



*Тепло и уют  
вместе с нами!*



## **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**Публичного акционерного общества  
"Группа компаний коммунальной сферы"  
(ПАО "ККС-Групп")**

**за 2017 год**

**Тула, 2018**



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»



Предварительно утвержден  
Советом директоров ПАО "ККС-Групп"  
\_\_\_\_\_ 2018 года  
Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2018 года



Утвержден  
Годовым общим собранием акционеров  
ПАО "ККС-Групп" 29 июня 2018 г.  
Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2018г.



**Генеральный директор ПАО «ККС-Групп»**

**Г. А. Кочетков**





## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ</b>	<b>4</b>
<b>ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА</b>	<b>5</b>
<b>РАЗДЕЛ 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ</b>	<b>7</b>
1.1. Общие сведения.....	7
1.2. Положение в отрасли .....	11
1.3. Приоритетные направления деятельности, перспективы развития и факторы риска .....	14
1.3.1. Приоритетные направления деятельности Холдинга ПАО "ККС-Групп" .....	14
1.3.2. Перспективы развития Холдинга ПАО "ККС-Групп" .....	15
1.3.3. Факторы риска, связанные с деятельностью компаний Холдинга ПАО "ККС-Групп" .....	15
<b>РАЗДЕЛ 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>20</b>
2.1. Производственная деятельность .....	20
2.2. Сбытовая деятельность .....	20
2.3. Инвестиционная деятельность .....	21
2.4. Финансовые результаты (консолидированные) .....	22
2.5. Информация об объеме использованных ресурсов .....	28
2.6. Информация о чистых активах ПАО «ККС-Групп» .....	28
2.7. Информация о кадрах.....	28
<b>РАЗДЕЛ 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>32</b>
3.1. Принципы корпоративного управления .....	32
3.2. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления .....	32
3.3. Органы управления и контроля .....	32
3.4. Комитеты при Совете директоров .....	36
3.5. Акционерный капитал.....	36
3.6. Сведения о начисленных и выплаченных дивидендах по акциям .....	37
3.7. Подконтрольные общества .....	37
<b>РАЗДЕЛ 4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ ЭКОЛОГИИ И ОХРАНЫ ТРУДА</b>	<b>39</b>
<b>РАЗДЕЛ 5. СВЕДЕНИЯ О СОВЕРШЕННЫХ СДЕЛКАХ</b>	<b>39</b>
<b>РАЗДЕЛ 6. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b>	<b>39</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>	
1. Заключение Ревизионной комиссии о достоверности годового отчета	41
2. Бухгалтерская отчетность ПАО "ККС-Групп" за 2017 год	43
3. Консолидированная финансовая отчетность ПАО "ККС-Групп" за 2017 год	92
4. Отчет о соблюдении ПАО "ККС-Групп" Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России	101
5. Сведения о совершенных ПАО "ККС-Групп" в 2017 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность	127



### Заявление об ограничении ответственности

Представляемый Годовой отчет ПАО «ККС-Групп» (Компания, Общество) содержит информацию, которая была доступна Компании на дату его составления.

Настоящий Годовой отчет содержит прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности Компании, в том числе экономических показателей, финансового состояния, планов и предполагаемых итогов хозяйственной и производственной деятельности Компании, проектов и ожидаемых результатов, оценок вероятности и сроков наступления событий, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, а также перспектив развития в отношении предполагаемой инвестиционной и производственной деятельности.

Слова «намеревается», «стремится», «прогнозирует», «считает», «предполагает», «может», «удастся», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, высказывания, относящиеся к будущим событиям, и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

В частности, в качестве иных факторов, способных оказать влияние на дату начала и сроков осуществления проектов, объемы производства и реализации и прочие производственные и хозяйственные показатели, можно выделить: влияние курсов валют; деятельность государственных органов Российской Федерации, в том числе изменение налогового, экологического и иного законодательства; деятельность органов муниципального управления в регионах присутствия Компании, в том числе в части изменения тарифного и иного регулирования. Указанный перечень существенных факторов не является исчерпывающим. При принятии во внимание прогнозных заявлений следует тщательно учитывать обозначенные и иные факторы, в особенности экономические, социальные и правовые условия деятельности Компании.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Достоверность данных, содержащихся в настоящем Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией Компании (**Приложение № 1 к настоящему Годовому отчету**).



## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

### Уважаемые акционеры!



и

Представляю вашему вниманию отчет о деятельности Холдинга ПАО «ККС-Групп» в 2017 году.

В 2017 году ПАО «ККС-Групп» продолжило развитие бизнеса компаний группы и обеспечивало реализацию инвестиционных программ.

Теплоснабжение – зона особой ответственности для компаний Холдинга ПАО «ККС-Групп» перед потребителями. Это большая задача социального значения, Компания осознает всю важность развития и модернизации теплосетевого комплекса.

В течение минувшего года Компания быстрыми темпами развивала свои производственные мощности и реализовывала консолидированную инвестиционную программу Холдинга.

Для повышения надежности теплоснабжения потребителей Холдинг активно ведет строительство новых теплогенерирующих мощностей и тепловых сетей, наращивание всей инфраструктуры, осуществляет реконструкцию (перекладку) ветхих тепловых сетей, используя при этом передовые инженерные решения.

В качестве примера на этом направлении можно привести объекты, созданные и реконструированные в рамках реализации концессионного соглашения в Чернском районе Тульской области при финансовой поддержке (финансирование 60% стоимости СМР) Фонда содействия реформированию ЖКХ. Проект в Чернском районе позволил за один год заменить в Чернском районе 70% тепловой мощности и более 40% тепловых сетей, существенно снизить потери тепла.

В 2017 году во исполнение требований Ф3 N 190-ФЗ «О теплоснабжении» был реализован проект по переходу открытой системы теплоснабжения для нужд ГВС в г. Ефремов Тульской области на закрытую. В рамках проекта было построено 4 модульных котельных совокупной мощностью 6,3 МВт, проложены 16 км сетей ГВС. Более 8 тысяч жителей получили качественное круглогодичное горячее водоснабжение.

Крупным реализуемым проектом в 2017 году также является строительство в зоне действия Клиновской ТЭЦ Энергоцентра (г. Клинцы Брянской области) тепловой мощностью 7 Гкал/ч и электрической мощностью 10 МВт, окончание которого состоится в 2018 году.

К окончанию 2017 года долгосрочные инвестиционные программы, утвержденные органами государственного регулирования, выполнены более чем на 50 %.

Особыми значимыми событиями для ПАО «ККС-Групп» в июле 2017 года стали приобретение под полный контроль теплоснабжающей организации в г. Алексин Тульской области – ООО «Алексинская тепло-энергокомпания» и участие в строительстве нового источника теплоснабжения в р.п. Славный Тульской области с получением на данной территории статуса единой теплоснабжающей организации.

Деятельность компаний Холдинга ПАО «ККС-Групп» – это, прежде всего – надежное и эффективное снабжение тепловой и электрической энергией своих потребителей. Для успешного решения этих задач Холдинг постоянно развивает свою производственную и сетевую инфраструктуру.

Результаты производственной деятельности за 2017 год подтвердили верность избранных приоритетов и своевременность принятых организационных и технических решений.

По итогам 2017 года компании Холдинга поставили на розничный рынок 23 261 тыс. кВтч электрической энергии, осуществили полезный отпуск тепловой энергии в объеме 1 447,42 тыс. Гкал.

Повышение общей эффективности деятельности и, в первую очередь, оптимизация расходов и сокращение издержек привели к существенному улучшению финансовых показателей. Так, по показателям консолидированной годовой финансовой отчетности (МСФО) выручка Холдинга по итогам 2017 года составила 3 015,6 млн. рублей, что превышает аналогичный показатель 2016 года на 19,6 %. При этом валовая прибыль Холдинга превысила аналогичный показатель прошлого 2016 года в 1,37 раза или на 167,5 млн. руб., составив 618,2 млн. руб.

Чистая прибыль Холдинга по итогам 2017 года составила 77 млн. рублей.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Активы Холдинга по состоянию на 31.12.2017 г. составили 2 840, 5млн. руб., что на 17,4% выше показателя прошлого периода.

Существенные изменения произошли в 2017 году в сфере корпоративного управления в группе компаний ПАО «ККС-Групп».

В январе 2016 года Совет директоров определил приоритетом работу по оптимизации структуры холдинга путем объединения бизнесов Тульской области в одну компанию с формированием исполнительного аппарата в г. Туле и сети обособленных структурных подразделений на базе ООО «РТС» (г. Ефремов), ООО «Ресурс Плавск» (г.Плавск), ООО «ДКК» (п. Дубна), ООО «ВТК» (г. Венев), ООО «ККС Восток», ООО «НТК» (г. Новомосковск), которое и было завершено в феврале 2017 года.

Под контроль дочернего общества ПАО «ККС-Групп» - АО «ИНВЭК» определена сфера электроэнергетики: в оплату уставного капитала АО «ИНВЭК» внесены 99% доли в уставном капитале ООО «Клинцовская ТЭЦ» и средства, имеющие своим целевым назначением финансирование строительства нового Энергоцентра в г. Клинцы Брянской области.

В рамках приоритетного направления деятельности по охране окружающей среды и охране труда ПАО «ККС-Групп» последовательно реализовывает мероприятия в соответствии с требованиями международных стандартов, обеспечивает снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет замены и внедрения нового оборудования, замены изношенных фондов и отказа от опасных материалов.

В перспективе перед ПАО «ККС-Групп» стоят задачи дальнейшей реализации уже утвержденных в инвестиционных программах задач, определение новых инвестиционных планов, и работа по развитию, расширение территорий деятельности за счет участия в муниципальных конкурсах на право концессии теплогенерирующего и теплосетевого имущества, приобретение новых активов, продление прав владения объектами теплоснабжения.

**С уважением,  
Генеральный директор ПАО «ККС-Групп»**

**Г.А. Кочетков**



## Раздел 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

### 1.1. Общие сведения

**Полное фирменное наименование:** Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы".

**Сокращенное фирменное наименование:** ПАО "ККС-Групп".

**Сокращенное фирменное наименование на иностранном языке:** OJSC "CCS-Group".

**Место нахождения:** Российская Федерация, Тульская область, г. Тула.

**Адрес регистрации:** 300028, Российская Федерация, Тульская область, г. Тула, ул. Болдина, д.106, оф. 38.

**Сведения о государственной регистрации:** Общество зарегистрировано Межрайонной ИФНС России № 10 по Тульской области 01 октября 2009 года, ОГРН 1097154022547.

Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы" создано в результате реорганизации Открытого акционерного общества "Тульская сбытовая компания" в форме выделения.

**Основными видами деятельности Группы компаний ПАО "ККС-Групп" являются:**

- Реализация тепловой энергии, ГВС, теплоносителя,
- Реализация электрической энергии и мощности,
- Оказание услуг сторонним организациям.

**Структура Холдинга ПАО «ККС-Групп»** представлена на рисунке 1.



**Рис. 1:** Структура Холдинга ПАО «ККС-Групп».



### Холдинг ПАО «ККС-Групп» сегодня – это:

- **котельные - 110 шт.** установленная мощность – 587,335 Гкал/ч (*в собственности – 47 шт., установленной мощностью 203,07 Гкал/ч*);
- **тепловые сети – 445,791 км** в двухтрубном исчислении (*в собственности – 171,748 км*);
- **сети ГВС – 93,4 км** в двухтрубном исчислении (*в собственности – 53,028 км*);
- **Клинцовская ТЭЦ** -турбогенератор станционный и паровая турбина, общей установленной мощностью 12 МВт; ); водогрейные котлы ПТВМ–50 – 2 шт., установленной мощностью 50 Гкал/час каждый; паровые котлы – 3 шт., общей установленной мощностью 97,5 Гкал/час; котельные агрегаты – 4 шт., общей установленной мощностью 88,8 Гкал/час.

Компании Группы ПАО «ККС-Групп» осуществляют свою деятельность на территории Тульской, Кемеровской и Брянской областей:

#### *Тульская область:*

городской округ город Новомосковск (доля рынка 100%) – 125,6 тыс. чел.

город Алексин (доля рынка 100%) – 58,3 тыс. чел.

г.Ефремов (доля рынка 100%) – 35,5 тыс. чел.

Веневский район (доля рынка 95%) – 31,4 тс. чел.

Плавский район (доля рынка 100%) – 27,5 тыс. чел.

Чернский район (доля рынка 100%) – 19,9 тыс. чел.

Дубенский район (доля рынка 100%) – 14,3 тыс. чел.

пгт. Славный (доля рынка 100%) – 1,9 тыс. чел.

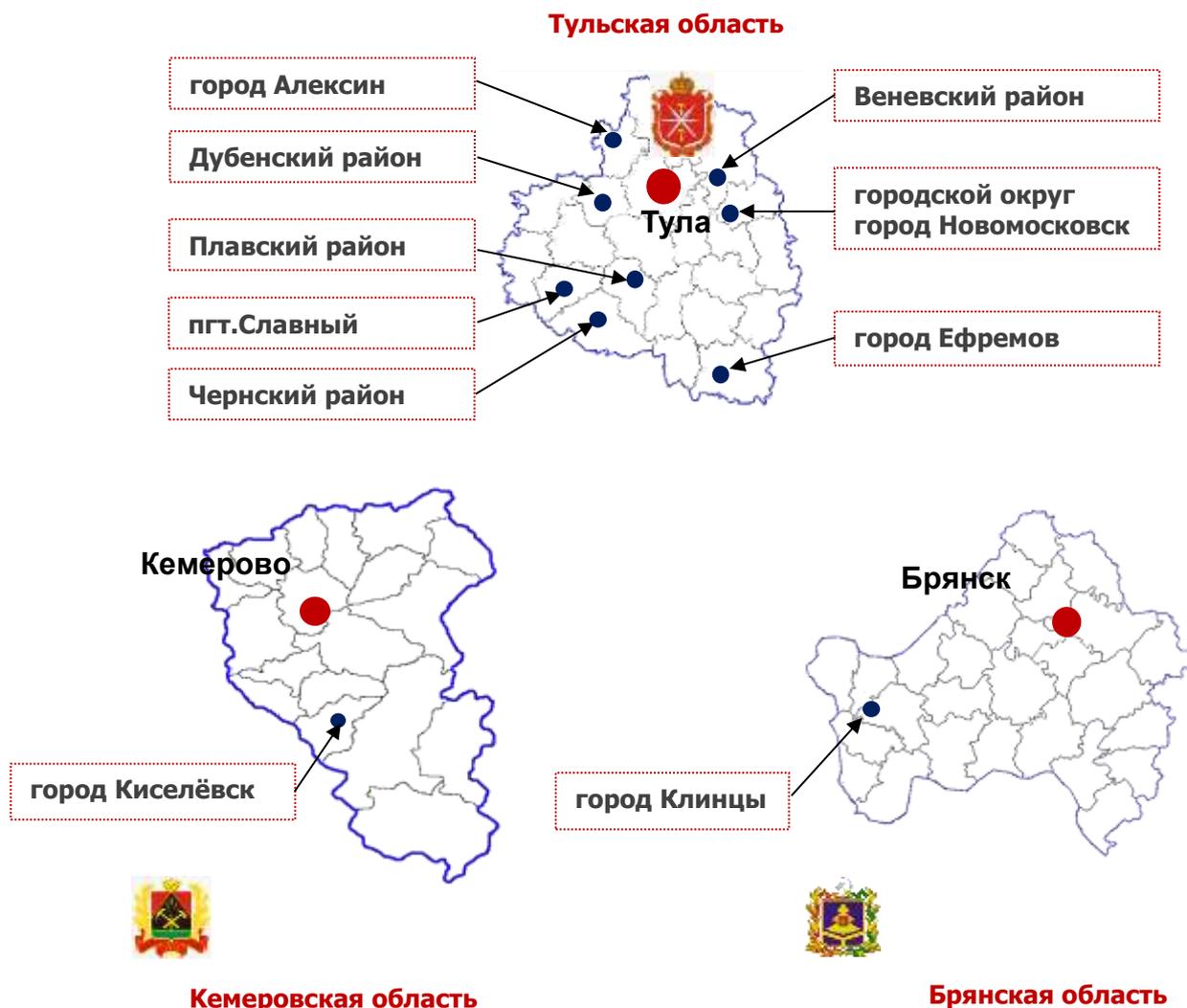
#### *Брянская область*

г. Клинцы (доля рынка 80%) – 56,1 тыс. чел.

#### *Кемеровская область*

г. Киселевск (доля рынка 27%) – 25,7 тыс. чел.

География деятельности Холдинга ПАО «ККС-Групп» представлена на рисунке 2.



**Рис 2:** География деятельности группы компаний ПАО "ККС-Групп".

## Тульская область

Тульская область расположена в центре Европейской части России на северо-востоке Среднерусской возвышенности. Расстояние от Тулы до Москвы – 185 км. Территория – 25,7 тыс. кв. км. (0,15% территории России). Протяженность области с севера на юг – 200 км, с запада на восток – 190 км.

Тульская область граничит: на юге и юго-востоке – с Липецкой областью, на юго-западе – с Орловской областью, на западе и северо-западе – с Калужской областью, на севере и северо-востоке – с Московской областью, на востоке – с Рязанской областью. Административное деление: городских округов – 7, муниципальных районов – 19, включающих городских поселений – 23, сельских поселений – 54.

Крупные города - Тула, Новомосковск, Алексин, Щекино, Узловая и Ефремов.

Численность населения – 1 492 тыс. человек, в том числе городское - 80 процентов, что говорит о высоком уровне урбанизации области. Плотность населения - 58 чел. на кв. км. В национальном составе населения области преобладают русские.

Областным центром является город Тула. Население города 485,2 тыс. жителей.

Исторически сложившаяся в области специализация - производство машиностроительной, химической и металлургической продукции, которая составляет более 64 процентов всей промышленной продукции области. Характерной чертой промышленного комплекса области



является высокая степень диверсификации и весомая концентрация предприятий оборонно-промышленного комплекса.

Тульская область является одним из крупных металлургических центров России, залежи бурого угля, известняка, глины способствовали развитию угольной промышленности, энергетики, производства строительных материалов.

По уровню социально-экономического развития область входит в группу регионов страны со средним уровнем развития. По ВРП за 2016 год Тульская область занимает 35 место в стране.

Область располагает развитой транспортной сетью, по которой осуществляются грузовые и пассажирские перевозки. Территорию области пересекают важные стратегические автомобильные дороги федерального значения: М-2 "Крым", М-4 "Дон", Р-132 "Калуга - Тула - Михайлов - Рязань", Р-92 "Калуга - Перемышль - Белев - Орел". Крупные железнодорожные магистрали связывают Тулу с другими областями России и странами ближнего и дальнего зарубежья.

Выгодное географическое расположение, наличие природных богатств, топливно-энергетических и минеральных ресурсов, плодородных земель, мощного промышленного комплекса, высокого научно-технического, а также значительного туристского потенциала позволяют рассматривать область как один из перспективных ареалов экономического роста Центрального федерального округа России.

### **Кемеровская область, г.Киселевск**

Кемеровская область расположена на юго-востоке Западной Сибири. Площадь области — 95,7 тыс. кв. км, что составляет 4% территории Западной Сибири и 0,6% территории России. Расстояние от Москвы до Кемерова 3482 км. Регион входит в Сибирский Федеральный округ.

На севере Кемеровская область граничит с Томской областью, на востоке - с Красноярским краем и Республикой Хакасия, на юге - с республикой Алтай и Алтайским краем (границы проходят по главным хребтам Горной Шории и Салаирского кряжа), на западе — с Новосибирской областью.

Административное деление населения: городских округов – 16, муниципальных районов – 18, включающих городских поселений – 22, сельских поселений – 154.

Численность населения – 2 695 тыс. человек, уровень урбанизации - 86 %. Плотность населения 28,2 чел. на кв. км. В национальном составе населения области преобладают русские.

Административный центр области — город Кемерово. Население — 557 тыс. чел. Крупнейший город области — Новокузнецк. Другие наиболее крупные города: Прокопьевск, Ленинск-Кузнецкий, Киселевск, Междуреченск.

Основной природный ресурс Кемеровской области, вокруг которого выстроена вся экономика региона, – уголь Кузбасса.

Основные отрасли промышленности: добыча каменного угля, железной руды, полиметаллических руд; черная металлургия, цветная металлургия, химическая промышленность, машиностроение, металлообработка; производство стройматериалов. Кемеровская область относится к числу регионов с высоким уровнем экономического развития и инвестиционной активности.

По ВРП за 2016 год Кемеровская область занимает 21 место в стране.

Киселевский городской округ расположен в предгорьях Салаирского кряжа, в верховьях реки Аба, в 240 км к югу от Кемерова. Численность населения – 91 тыс. чел.

Городской округ находится в центре Кемеровской области, в доступной близости промышленных и культурных центров (Кемерово, Новокузнецк). Учитывая географическое положение, городской округ является железнодорожным узлом, который позволяет осуществлять транспортное сообщение, как с городами Кемеровской области, так и Новосибирской, Томской областями, Алтайским и Красноярским краями. На территории городского округа имеются значительные запасы природно-сырьевых ресурсов (каменный уголь – 220,0 млн. т (в том числе коксующиеся марки).

Киселёвск входит в число наиболее инвестиционно-привлекательных городов области.

Основными конкурентными преимуществами городского округа, которые создают предпосылки для успешного партнерства, являются:

- наличие природных ресурсов, позволяющих в сочетании с высокой освоенностью территории минимизировать издержки при реализации инвестиционных проектов;
- положительная динамика роста объемов производства существующих промышленных предприятий и возможность использования простаивающих мощностей;
- возможность использования производственных мощностей ранее закрытых шахт;



-наличие на территории городского округа подготовленных строительных площадок, находящихся в муниципальной собственности, что является резервом, как для дальнейшего развития существующих предприятий, так и для создания новых предприятий и производств;

-наличие образовательных учреждений для повышения квалификации существующего персонала и подготовки новых кадров как в Киселевском городском округе, так и в близлежащих экономически развитых городах (Новокузнецк, Кемерово и др.).

### Брянская область, г.Клинцы

Брянская область расположена в западной части Восточно-Европейской равнины. Площадь области - 34,8 тыс. кв. км, что составляет 0,2 % территории России. Расстояние от Москвы до Клинцов - 556 км.

Брянская область граничит: на юге – с Украиной, на юго-востоке – с Курской областью, на западе – с Белоруссией, на северо-западе и севере – со Смоленской областью, на севере и северо-востоке – с Калужской областью, на востоке – с Орловской областью.

Административное деление населения: городских округов – 6, муниципальных районов – 27, включающих городских поселений – 30, сельских поселений – 226.

Численность населения – 1 211 тыс. человек, уровень урбанизации - 69%. Плотность населения 34,7 чел. на кв. км. Крупные города - Брянск (областной центр, 406,6 тыс. жителей), Клинцы, Новозыбков, Дятьково, Унеча, Карачев.

По уровню социально-экономического развития Брянская область входит в группу регионов страны со средним уровнем развития. В структуре промышленного производства области сохраняется ведущая роль машиностроительных производств, на их долю приходится почти одна треть выпускаемой в области продукции. Конкурентные преимущества Брянской области в значительной мере обусловлены ее уникальным экономико-географическим положением. Территориальное расположение области, имеющей прямое сообщение со всеми окружающими областями Центрального федерального округа, а также с Белоруссией и Украиной, обуславливает активное развитие транспортного потенциала региона.

Уровень экономического развития региона в значительной степени определяется наличием на его территории обширных запасов минерально-сырьевых ресурсов, представленных 21 видом полезных ископаемых. Состояние минерально-сырьевой базы позволяет поддерживать высокий промышленный потенциал строительной индустрии региона и экспортировать цементное сырье в другие субъекты России.

По ВРП за 2016 год Брянская область занимает 56 место в стране.

Клинцовский городской округ расположен в 172 км к юго-западу от Брянска. Численность населения – 62,8 тыс. чел.

Городской округ находится на юго-западе Брянской области, в доступной близости от областного центра и в непосредственной близости от границ Белоруссии и Украины. Клинцы – второй по численности населения город Брянской области, является торгово-экономическим центром юго-западных районов области и входит в число наиболее инвестиционно-привлекательных городов области.

### Миссия Общества:

управление предприятиями энергетического комплекса и коммунальной сферы для удовлетворения спроса на качественные и надежные услуги в сфере энергетики и жилищно-коммунального хозяйства регионов России как основа эффективного бизнеса.

### 1.2. Положение в отрасли

ЖКХ как отрасль хозяйственной деятельности РФ включает в себя: теплоснабжение потребителей, водоснабжение потребителей, водоотведение, вывоз, утилизация (захоронение), твердых бытовых отходов, ремонт и содержание жилья (управление многоквартирными домами).

Компании Холдинга ПАО «ККС-Групп» осуществляют деятельность по оказанию услуг в сфере теплоснабжения, горячего водоснабжения, управлению жилищным фондом многоквартирных домов.

В г. Клинцы Брянской области ПАО «ККС-Групп» осуществляет деятельность по выработке и поставке на розничный рынок электрической энергии. За 2017 год реализовано электрической



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

энергии филиалу «Брянскэнергосбыт» ООО «ТЭК-Энерго» на сумму 39 846,2 тыс. руб. с НДС по нерегулируемым ценам, сложившимся за расчетный период на оптовом рынке для соответствующей ценовой категории.

**Таблица 1:** Доля рынка компаний группы ПАО "ККС-Групп" в регионах деятельности в 2017г. (теплоснабжение и управление жилым фондом), %

Регион	Вид услуг	
	Теплоснабжение	Управление жилым фондом
городской округ город Новомосковск	100	-
г. Ефремов Тульской области	100	30
Плавский район Тульской области	100	-
Веневский район Тульской области	95	-
Дубенский район Тульской области	100	-
Г. Киселевск Кемеровской области	27	-
Г. Клинцы Брянской области	80	-
Чернский район Тульской области	100	-
г. Алексин Тульской области	100	-
Пгт.Славный Тульской области	100	-

Общий объем рынка жилищно-коммунальных услуг, оказываемых потребителям компаниями Холдинга ПАО «ККС-Групп», имеет устойчивую тенденцию к ежегодному росту за счет:

- увеличения тарифов на тепловую энергию и услугу ГВС, в том числе из-за включения расходов на реализацию мероприятий утвержденных инвестиционных программ, направленных на модернизацию и реконструкцию источников тепловой энергии и тепловых сетей;

- расширение теплосетевого бизнеса за счет приобретения активов в сфере теплоснабжения в собственность, либо в долгосрочную аренду/концессию.

За 2017 год общий объем услуг в сфере теплоснабжения, горячего водоснабжения, по управлению жилым фондом, оказываемых потребителям компаниями Холдинга ПАО «ККС-Групп» составил 3 322 062 тыс. руб. с НДС, что на 15,4 % больше, чем в 2016 году и на 31,3 % больше чем в 2015 году.

Общие тенденции, характерные для рынка ЖКХ в целом:

- рынок ЖКХ относится к регулируемой государством отрасли экономики РФ,
- рынок ЖКХ имеет социальную направленность, поэтому существует необходимость обеспечения баланса между обоснованными потребностями предприятия и сдерживанием роста стоимости услуг ЖКХ для граждан;
- ЖКХ является ресурсоемким производством, так стоимость топлива составляет от 40% до 70% себестоимости при производстве тепловой энергии, а стоимость электроэнергии составляет от 10% до 15%.

Действующая нормативная база тарифного регулирования в сфере теплоснабжения позволяет утверждать тарифы на тепловую энергию и услугу ГВС методом долгосрочной индексации сроком на 5 лет (при первом долгосрочном периоде – сроком не менее 3 лет), что повышает инвестиционную привлекательность отрасли за счет:

- включения в тарифную выручку средств на реализацию долгосрочных инвестиционных программ;

- сохранения в течение 5 лет за компанией экономии операционных расходов и ресурсов, полученных от реализации мероприятий программы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

**Таблица 2.** Сведения о периодах действия долгосрочных тарифов на тепловую энергию и услуги ГВС.

№	Компании Холдинга ПАО "ККС-Групп"	Период, на который утверждены долгосрочные тарифы
1.	ПП «Веневское» Восточного филиала ООО «ККС»	2016 - 2018 годы (3 года)
2.	ООО "Алексинская тепло-энерго компания"	2016 - 2018 годы (3 года)
3.	ООО "Клинцовская ТЭЦ"	2016 - 2018 годы (3 года)
4.	ООО "Киселевская тепловая компания"	2016 - 2018 годы (3 года)
5.	Южный филиал ООО "ККС"	2015 - 2019 годы (5 лет)
6.	Восточный филиал ООО «ККС» (Новомосковск)	2015 - 2019 годы (5 лет)
7.	Западный филиал ООО «ККС» (Плавск)	2015 - 2019 годы (5 лет)
8.	ПП "Дубенское" Западного филиала ООО "ККС"	2016 - 2019 (4 года)
9.	ООО "Клинцовская теплосетевая компания"	2017 - 2019 годы (3 года)
10.	ПП "Славный" Западного филиала ООО "ККС"	2017 - 2020 годы (4 года)
11.	ООО "Чернская тепловая компания"	2017 - 2020 годы (4 года)

### Конкурентное окружение и конкурентные преимущества

Так как ПАО "ККС-Групп" как холдинговая компания позиционирует себя на рынке оказания коммунальных услуг, его конкурентами могут рассматриваться как организации федерального уровня – ПАО "МОЭК", ПАО "Т плюс", территориальные генерирующие компании, так и коммунальные частные компании, выполняющие аналогичную деятельность в регионах и собственные теплогенерирующие мощности крупных промышленных компаний.

Основными факторами конкурентоспособности ПАО "ККС-Групп" как холдинговой компании, являются:

- лидирующее положение в сегменте владения имущественным комплексом по производству коммунальных ресурсов;
- высокий уровень компетентности персонала;
- имеющийся доступ к кредитным ресурсам для обеспечения инвестиционной деятельности;
- наличие значительного потенциала роста эффективности производства за счет замены низкоэффективного оборудования;
- привлекательное региональное расположение активов в достаточно крупных населенных пунктах;
- наличие площадки и инфраструктуры для строительства высокоэффективных мощностей и реконструкции;
- права собственности и долгосрочной аренды на основное производственное имущество;
- гарантированный сбыт продукции.

Указанные факторы дают значительные возможности для расширения и повышения эффективности бизнеса и роста капитализации ПАО "ККС-Групп".

ПАО "ККС-Групп" постоянно ведет работы по поиску и использованию других конкурентных преимуществ, степень влияния указанных факторов зависит от политики развития и не носит унифицированный характер.



### 1.3. Приоритетные направления деятельности, перспективы развития и факторы риска

Деятельность Холдинга ПАО "ККС-Групп" направлена на эффективное, надежное и качественное обслуживание потребителей коммунальных услуг, наращивание капитала компаний холдинга ПАО "ККС-Групп", привлечение инвесторов и создание конкурентных преимуществ среди компаний коммунальной сферы с целью получения прибыли и повышения доходности вложений акционеров.

В рамках своей деятельности Общество нацелено заниматься модернизацией и строительством объектов, производящих электрическую и тепловую энергию, осуществлять реконструкции энергетических объектов, внедрение новых высокотехнологичных современных котельных в секторе теплоснабжения, модернизации и оптимизации теплотрасс; оптимизацией схем теплоснабжения, организацией автоматизированных систем учета потребляемых коммунальных ресурсов за счет собственного и привлеченного инвестиционного финансирования, а также заниматься осуществлением лизинговой деятельности.

#### 1.3.1. Приоритетные направления деятельности Холдинга ПАО "ККС-Групп"

Общество как коммерческая организация преследует цель получения прибыли, придерживаясь заявленной миссии.

В связи с тем, что результаты деятельности Холдинга зависят от результатов деятельности его дочерних обществ, целевыми направлениями ПАО "ККС-Групп" как головной компании Холдинга является выстраивание системы управления дочерними предприятиями, создание адекватной системы контроля и мотивации менеджмента, разработка и реализация наиболее эффективных инвестиционных решений, обеспечивающих экономическую отдачу в короткие сроки, осуществление мероприятий в части поддержания и развития деятельности дочерних обществ, а конкретно:

- разработки и реализации наиболее эффективных и малозатратных мероприятий, обеспечивающих экономический эффект в краткосрочной и среднесрочной перспективе (строительство высокоэффективных модульных котельных, реконструкция существующих объектов с установкой высокоэффективного оборудования; внедрение узлов учета ресурсов, энергоэффективного насосного оборудования; обеспечение средствами малой механизации);

- обеспечения дочерних обществ специализированной коммунальной и строительной техникой;

- обеспечения дочерних обществ диагностическим оборудованием, обеспечивающим оценку состояния оборудования (в частности тепловых сетей) на этапе диагностики и минимизация на этой основе количества аварийных ситуаций в отопительный период;

- использования дочерними обществами современных материалов и оборудования для ремонта и реконструкции объектов коммунальной инфраструктуры в соответствии с технической политикой;

- развития процессов бизнес-планирования деятельности дочерних обществ с отлаженной системой контроля за выполнением плановых показателей;

- взаимодействия с администрациями муниципальных образований, на территории которых функционируют дочерние общества в части разработки и утверждения инвестиционных программ предприятий коммунальной сферы по направлениям деятельности;

- взаимодействия с администрациями муниципальных образований на уровне региональных департаментов в процессе подготовки материалов и защиты тарифов;

- участия в договорных кампаниях, проведение переговоров с ключевыми контрагентами (в том числе с поставщиками ресурсов).

Приоритетным для Холдинга ПАО "ККС-Групп" является техническое перевооружение и реконструкция профильных основных фондов для обеспечения высокого качества оказываемых компаниями Холдинга ПАО "ККС-Групп" услуг ЖКХ, а также расширение зоны деятельности.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

В июле 2017 года Группа приобрела 100% доли в ООО «АТЭК», находящегося в Тульской области от третьих сторон, основной деятельностью которого являются производство электроэнергии, производство и передача тепла. Группа выплатила 71,670 тыс. руб. в качестве вознаграждения.

Проведя активную работу с инвесторами в 2012-2013 годах по привлечению кредитных средств и вкладов в капитал МФК и ЕБРР, Общество осуществляет мероприятия по их наиболее эффективному освоению в целях развития деятельности.

Особое внимание ПАО "ККС-Групп" уделяет проблемам негативного воздействия на окружающую среду, возникающего в результате деятельности группы компаний ПАО «ККС-Групп». Задачей Общества по данному направлению является реализация мероприятий по внедрению природоохранного оборудования, замене изношенных фондов и отказу от опасных материалов.

Ключевым результатом деятельности, достигнутым Обществом уже сейчас, следует считать повышение эффективности дочерних предприятий, как в техническом оснащении, так и финансово-экономическом отношении. Немаловажным аспектом результативности является снижение количества нештатных ситуаций в процессе производства и поставки ресурсов потребителям, а также повышение качества коммунальных услуг.

### **1.3.2. Перспективы развития Холдинга ПАО "ККС-Групп"**

В перспективе ПАО "ККС-Групп" планирует:

-осуществление масштабных инвестиций в тепло-, электрогенерирующие активы, теплосетевую инфраструктуру;

-расширение зон деятельности на территории ЦФО, ПФО, СЗФО РФ путем:

- участия в торгах по приобретению права концессии или аренды имущества,
- приобретения в собственность имущества коммунального и электроэнергетического комплекса,
- приобретения частных операторов с активами в собственности, в долгосрочной аренде или концессии,
- создания новых дочерних обществ;

-обеспечение эффективного управления коммунальными и электроэнергетическими предприятиями.

### **1.3.3. Факторы риска, связанные с деятельностью компаний Холдинга ПАО "ККС-Групп"**

На результаты финансово - хозяйственной деятельности компаний Холдинга ПАО «ККС-Групп» могут оказывать негативное влияние внешние и внутренние факторы неопределенности.

ПАО "ККС-Групп" осуществляет выполнение комплекса необходимых действий и всестороннего контроля, которые способствуют минимизации риск-факторов в настоящем и сокращении их количества в будущем, выявлению и предупреждению возможных рисков с целью минимизации потерь.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Таблица 3. Риски и действия компаний Холдинга ПАО «ККС-Групп» для их снижения

Риск	Описание риска	Действия компаний Холдинга ПАО «ККС-Групп» для снижения риска
<b>Страновые риски</b>	Риск влияния международных санкций в отношении России на состояние отрасли, на деятельность крупных промышленных потребителей, что может повлечь сокращение спроса, а также на участие иностранных компаний в поставках запасных частей, обслуживании и ремонте импортного промышленного оборудования, используемого Обществом в операционной деятельности.	Холдингом ведется работа по сокращению внутренних издержек и оптимизации инвестиционной программы, повышению в закупках доли оборудования и комплектующих отечественного производства.
<b>Природно-техногенные риски.</b>	Риски потери активов в результате порчи, полной или частичной утраты имущества в силу стихийных бедствий и аварий	Страхование имущества и ответственности Общества. Организация мероприятий по предупреждению и защите от последствий возможных аварий, катастроф, пожаров, стихийных бедствий, чрезвычайных ситуаций, а также проведение регулярных проверок и тренировок персонала, в том числе в сфере ГО и ЧС.
<b>Риск сокращения спроса на тепловую энергию</b>	Возможный отказ потребителей от покупки тепловой энергии в связи с изменением технологии производства, переходом на собственные источники, проведением потребителями энергосберегающих мероприятий, что повлечет снижение объемов выработки компаниями Холдинга тепловой энергии.	Повышение операционной эффективности в ходе реализации программ по снижению производственных издержек. Взаимодействие с органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления по вопросам территориального и градостроительного планирования в целях своевременного расширения, переориентации, освоения новых направлений сбытовой деятельности.
<b>Риски увеличения цен на топливо</b>	Для отрасли характерна высокая зависимость себестоимости генерации энергии от цен на иные энергоресурсы, которые подвержены значительным частым колебаниям. Повышение цен на топливо и/или транспортировку, опережающее рост цен на электрическую и тепловую энергию, может привести к уменьшению прибыли Холдинга.	Холдингом реализуется инвестиционная программа с применением тепло- и энергосберегающих технологий, направленных на снижение производственных издержек и повышение экономии топлива, позволяющих снизить риски, связанные с увеличением цен на энергоресурсы. <b>Снижение стоимости топлива путем проведения закупок на конкурентной основе.</b>
<b>Производственные риски</b>	Риски простоев/поломок/аварий генерирующего оборудования и объектов теплосетевого хозяйства, связанные с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы. Риски возникновения аварий, связанных с износом зданий и сооружений, используемых в производственной деятельности.	Реализация в полном объеме программ ремонтов, реконструкции и техперевооружения. Поэтапный вывод из эксплуатации старого оборудования. Страхование имущества, производственных объектов, ответственности компаний Холдинга. Создание и поддержание необходимых запасов материалов, запасных частей, <b>топлива, поддержание в готовности резервного оборудования.</b>



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

<b>Экологические риски</b>	Риски, связанные с нанесением вреда окружающей среде, в том числе: выбросы в атмосферу загрязняющих веществ и парниковых газов при сжигании топлива, образование и складирование золошлаковых отходов, возможность возникновения утечек топлива и иных эксплуатационных жидкостей и их попадание с поверхностными сточными водами в водоемы и реки. Риски нарушения законодательства при эксплуатации промышленного оборудования, а также объектов в природоохранных зонах.	Минимизация вредных и опасных факторов производства, исполнение обязательных природоохранных, экологических требований, требований промышленной и пожарной безопасности. Реконструкция котельных взамен старых с использованием котлов с высоким КПД и горелками двухступенчатого сгорания с целью сокращения выбросов оксидов азота.
<b>Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на тепловую энергию</b>	Осуществление Холдингом регулируемых государством видов деятельности содержит риски, характеризующиеся следующими факторами: - сдерживание темпов роста тарифов на тепловую энергию ниже уровня инфляции и темпов роста затрат на производство тепловой энергии; отставание индексации цен на производимую энергию, реализуемую на розничном рынке, от роста фактических цен на топливо; ограничение роста тарифов для конечных потребителей.	В целях минимизации указанных рисков Холдингом реализуются следующие мероприятия: взаимодействие с органами, осуществляющими государственное ценовое (тарифное) регулирование, в части проведения сбалансированной тарифной политики в регионах, установления экономически обоснованных тарифов на тепловую энергию, стимулирующих спрос потребителей и обеспечивающих соблюдение баланса интересов поставщиков и потребителей; использование, при необходимости, процедур урегулирования разногласий и досудебного рассмотрения споров с региональными регулирующими органами по результатам тарифно-балансовых решений.
<b>Риски изменения налогового законодательства</b>	Изменение правил налогообложения, в том числе введение новых видов налогов или изменение существующих ставок, может повлечь увеличение налоговой нагрузки на компании Холдинга. Неоднозначность формулировок и их толкования в силу отсутствия необходимого объема официальных разъяснений уполномоченных государственных органов может повлечь неверное исчисление и уплату налогов, с последующим применением штрафных санкций со стороны налоговых органов.	Проведение постоянного мониторинга изменений налогового законодательства и официальных разъяснений уполномоченных органов государственной власти, анализ административной и судебной практики по делам о налоговых правонарушениях с учетом специфики деятельности компаний Холдинга. Систематическое повышение квалификации работников по вопросам налогового планирования, учёта и контроля в организации.
<b>Риски изменения валютного законодательства</b>	Изменение валютного регулирования может отразиться на порядке исполнения обязательств по ранее заключенным контрактам, предусматривающим совершение платежей в иностранной валюте.	Проведение постоянного мониторинга изменений валютного законодательства и своевременное реагирование на возможные изменения, в том числе заключение соответствующих дополнительных соглашений к контрактам.
<b>Риски изменения таможенного законодательства</b>	Риски ужесточения правил таможенного контроля и изменения таможенных пошлин в связи с принятием государством контрмер в отношении международных санкций, а также в целях поддержки и развития ряда отраслей экономики внутри страны и в рамках сотрудничества в международных организациях, союзах, объединениях.	Проведение постоянного мониторинга изменений таможенного законодательства и своевременная корректировка планов финансово-хозяйственной деятельности с учетом таких изменений, а также тенденций и динамики развития отношений в рамках сотрудничества государства в международных организациях.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

<b>Риски изменения лицензионных требований</b>	Введение или изменение лицензионных требований к лицам, осуществляющим лицензируемые виды деятельности, а также порядка и правил оформления лицензий и подтверждения соответствия лицензионным требованиям, что может повлечь, в том числе, дополнительные расходы. Применение в отношении компаний Холдинга уполномоченными органами государственной власти штрафных санкций и выдача обязательных для исполнения предписаний об устранении нарушений и приостановлении осуществления отдельных видов деятельности.	Проведение постоянного мониторинга изменения законодательства в сфере лицензирования отдельных видов деятельности. Своевременное реагирование на введение или изменение лицензионных требований в сферах деятельности компаний Холдинга.
<b>Риск увеличения дебиторской задолженности</b>	Вероятность увеличения дебиторской задолженности компаний Холдинга в связи с нарушением платежной дисциплины конечными потребителями (юридическими и физическими лицами) и управляющими организациями.	Переход на прямые договоры (расчеты) с конечными потребителями. Мониторинг платежной дисциплины потребителей тепловой энергии с целью своевременного принятия мер по взысканию просроченной задолженности, повышения эффективности претензионно-исковой работы.
<b>Риски колебания курса валют</b>	Изменение курсов иностранной валюты по отношению к рублю может оказать неблагоприятное влияние на показатели операционной и инвестиционной эффективности Холдинга, поскольку номенклатура закупаемых компаниями Холдинга товаров, работ, услуг содержит, в том числе, импортные составляющие, и значительный рост курса валют может привести к увеличению расходов.	Заключение контрактов с поставщиками, предусматривающих возможность пересмотра ценовых условий в случае существенного изменения валютного курса. Фиксирование стоимости выполняемых на территории России работ в рублях. Уменьшение в закупках доли импортных товаров, работ, услуг.
<b>Риск изменения процентных ставок</b>	Динамика изменения ключевой ставки Банка России оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к увеличению расходов по обслуживанию долга компаниями Холдинга.	Фиксирование процентной ставки на долгосрочный период. Оперативное реагирование на изменение ключевой ставки Банка России и ситуацию на рынке заемных средств, досрочное рефинансирование в условиях снижения процентной ставки.
<b>Риск ликвидности</b>	Риск ликвидности проявляется в неспособности своевременно и в полном объеме исполнять текущие финансовые обязательства.	Тщательное планирование денежных потоков, с учетом сопоставления графиков поступления денежных средств и исполнения обязательств компаниями Холдинга. Изменение порядка оплаты в договорах по обязательствам компаний Холдинга, а именно заключение договоров с отсрочкой платежа или без использования авансов в расчетах с поставщиками и подрядчиками. Изменение порядка расчетов по договорам с поставщиками природного газа на оплату по факту; Ведение переговоров с кредитными организациями о возможности привлечения дополнительных кредитов.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

<b>Риски в сфере управления персоналом</b>	Риск дефицита квалифицированных работников при снижении доли молодых и квалифицированных специалистов и увеличении доли работников предпенсионного и пенсионного возрастов.	Разработка и реализация мероприятий по профессиональной ориентации среди учащихся начальных, средних и высших профессиональных учебных заведений в регионах присутствия компаний Холдинга. Разработка и реализация программ по привлечению молодых специалистов. Улучшение условий труда. Совершенствование системы материального стимулирования и нормирования труда, управления и организации производства. Разработка и внедрение системы профессионального продвижения.
<b>Риск неправомерных действий третьих лиц</b>	Риски потери активов в результате порчи, полной или частичной утраты имущества в результате хищений, террористических актов, беспорядков, народных волнений.	В целях минимизации указанных рисков осуществляется: -страхование имущества и ответственности компаний Холдинга; -организация антитеррористических мероприятий, технической и физической защиты (охраны) производственных объектов; -проведение регулярных проверок и тренировок, в том числе во взаимодействии с правоохранительными органами.
<b>Риски в области охраны труда и промышленной безопасности</b>	Нарушение работниками правил и норм охраны труда и промышленной безопасности, неосторожность при проведении работ, воздействие вредных факторов производства могут привести к несчастным случаям или развитию профессиональных заболеваний.	Минимизация вредных и опасных факторов производства, обучение персонала и исполнение обязательных требований норм охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, ГО и ЧС и локальных нормативных актов, действующих в Холдинге в данной сфере.



## Раздел 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 2.1. Производственная деятельность

В 2017 году Компании Холдинга увеличили полезный отпуск тепловой энергии и объем поставляемой на розничной рынок электроэнергии по сравнению с показателями 2016 года.

**Таблица 4.** Показатели производственной деятельности компаний Холдинга ПАО «ККС-Групп»

Наименование показателя	Ед.изм.	2016 год	2017 год	Отклонение	
				Абсолют.	Относит., %
<b>Поставка электроэнергии на розничный рынок</b>	тыс. кВтч	20 141,97	23 261,60	3 119,63	15,49
<b>Полезный отпуск тепловой энергии</b>	тыс. Гкал	1 299,49	1 447,42	147,93	11,38
<b>Ремонт и содержание жилья</b>	тыс. м2	375,71	371,146	-4,564	-0,012

### 2.2. Сбытовая деятельность

Энергосбытовая деятельность Обществ, входящих в Холдинг направлена на обеспечение оплаты потребителями поставленных им ресурсов (оказанных услуг) в сроки, установленные нормативно-правовыми актами и договорами. При решении указанной задачи учитывается необходимость поддержания достаточного уровня лояльности потребителей, а также исключение санкций надзорных органов, вызванных нарушениями, допущенными в отношении потребителей.

По результатам деятельности Обществ Холдинга в 2017г. процент оплаты, поставленной потребителям энергии составил 98,22%.

Неполная оплата тепловой энергии в 2017г. вызвана ростом задолженности лиц, осуществляющих управление многоквартирными домами, банкротством потребителей, а также низкой финансово-экономической эффективностью ряда потребителей.

За отчетный год в отношении потребителей с просроченной дебиторской задолженностью подано 88 исков на сумму более 59 млн. руб.

За отчетный период не выявлено фактов перехода юридических лиц-потребителей обществ холдинга на альтернативные источники снабжения тепловой энергией, а также на Общества Холдинга не накладывались административные штрафы, связанные с нарушениями в энергосбытовой деятельности.

Инструментами повышения эффективности энергосбытовой деятельности холдинга на 2018г. определены:

1. Повышение уровня квалификации и компетентности персонала энергосбытовых подразделений;
2. Профилактика дебиторской задолженности;
3. Стандартизация и регламентация процедур, связанных с реализацией тепловой/электрической энергии;
4. Установление системы мотивации, учитывающей результаты энергосбытовой деятельности предыдущих периодов;
5. Переход на прямые расчеты с конечными потребителями с последующим выходом из единого платежного документа;
6. Сбор и систематизация информации о собственных потребителях, которая имеет значение при работе по профилактике и взысканию задолженности.



### 2.3. Инвестиционная деятельность

В рамках реализации приоритетных направлений деятельности Холдинг ПАО «ККС-Групп» для развития деятельности и оказания качественных услуг теплоснабжения осуществляет масштабные инвестиции в реконструкцию и строительство объектов теплоснабжения за счет аккумулирования всех возможных источников компаний Холдинга, в том числе за счет имеющегося потенциала инвестиционного развития в тарифе с учетом периодов долгосрочного регулирования тарифов в сфере теплоснабжения.

Регулирующими органами, действующими на территории присутствия компаний Холдинга, утверждены действующие инвестиционные программы в сфере теплоснабжения в отношении:

- ООО «ККС» (Новомосковск, Ефремов, Плавск, Дубна, Венев) - на период 2015-2019гг.,
- ООО «ККС» (Славный) - на период 2017-2025гг.,
- ООО «Чернская тепловая компания»- на период 2017-2040гг. (концессия).
- ООО «Алексинская тепло-энерго компания» - на период 2018-2022г.
- ООО «Клинцовская ТЭЦ» - на период 2017-2028гг.
- ООО «КОТК» - на период 2016-2022г.

Реализация указанных инвестиционных программ позволяет:

- провести строительство новых теплогенерирующих мощностей в рамках замены изношенных и морально-устаревших фондов,
- строительство новых источников в рамках закрытия открытой системы водоснабжения,
- реконструкцию существующих котельных,
- строительство 10 МВт электрической мощности, 18 МВт тепловой мощности в рамках реализации проекта когенерации,
- реконструкцию и строительство тепловых сетей.

**Таблица 5.** Показатели производственной деятельности компаний Холдинга ПАО «ККС-Групп»

Общество/период действия	Всего в ИП, млн. руб. с НДС	Кол-во источников, ед.	Общая мощность, МВт	Длина сетей, км однотр.
<b>Восточный филиал ООО "ККС"</b>	611,9	8	89,64	23,55
Новомосковск 2015-2019	609,9	8	89,3	23,3
Венев 2015-2019	2			0,34
<b>Западный филиал ООО "ККС"</b>	118,6	5	30,58	0,7
Плавск 2015-2019	62,5	3	16,58	
Дубна 2015-2019	30,3	1	8	0,7
Славный 2017-2025	25,8	1	6	
<b>Южный филиал ООО "ККС"</b>	139,5	4	6,3	19,4
Ефремов 2015-2019	139,5	4	6,3	19,4
<b>ООО "ЧТК" 2017-2040</b>	395	3	15,1	23,8
<b>ООО "АТЭК" 2013-2017</b>	90,2	3	45,4	2,3
<b>ООО "КТЭЦ" 2017-2028 (тепловая часть)</b>	173,9	2	122	0,52
<b>ИТОГО:</b>	<b>1389,6</b>	<b>21</b>	<b>302,38</b>	<b>50,96</b>



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

По состоянию на конец 2017 года мероприятия утвержденных инвестиционных программ реализованы на 52,48 %, на общую сумму 729,23 млн. руб., в том числе в 2017 году – на 32,93 % на общую сумму 457,6 млн. руб.

Целями реализации инвестиционного направления Холдинга являются:

- Повышение надежности и качества услуг теплоснабжения и ГВС (снижение аварийности, сокращение числа порывов на теплосетях, обеспечение температурного режима тепловой энергии),
- Экономическая эффективность (снижение расхода ресурсов за счет повышения КПД котлов, снижения потерь в теплосетях, сокращение подпитки теплоносителя, применение энергоэффективного оборудования, частотно-регулируемых приводов, оптимизации работы насосного оборудования, повышения производительности труда за счет автоматизации и диспетчеризации котельных).

Кроме этого, с использованием собственных средств Холдинга ПАО «ККС-Групп» в 2016 году начато строительство в зоне действия Клинцовской ТЭЦ Энергоцентра, включающего газопоршневую установку тепловой мощностью 7 Гкал/ч в горячей воде и электрической мощностью 10 МВт, паровую котельную, насосную станцию общей стоимостью 296,6 млн.руб. (без учета НДС).

В 2017 году в ходе строительства Энергоцентра было освоено 250,6 млн.руб. (без учета НДС) капитальных вложений помимо 457,6 млн.руб., приведенных выше.

### 2.4. Финансовые результаты (консолидированные)

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ККС-Групп» за 2017 год утверждена и подписана Руководством 23 апреля 2018 года, приведена в **Приложении №3 к настоящему Годовому отчету**.

В отношении консолидированной финансовой отчетности ПАО «ККС-Групп» АО «Бейкер Тилли Рус» проведен аудит.

### Консолидированный отчет о финансовом положении

**Таблица 6.** Консолидированный отчет о финансовом положении ПАО «ККС-Групп»

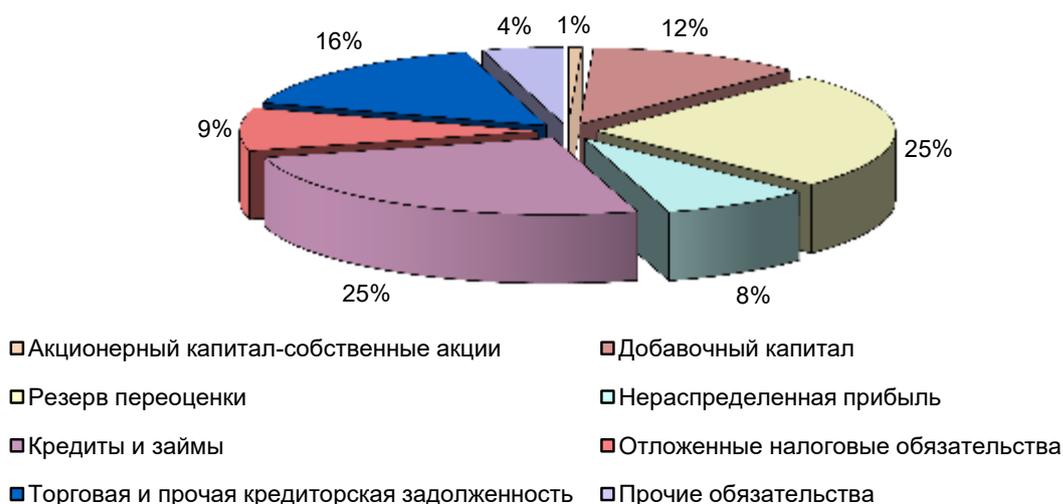
	Прим.	31.12.2017 тыс. руб.	31.12.2016 тыс. руб.
<b>Активы</b>			
<i>Внеоборотные</i>			
Здания, сооружения и оборудование	6	1 771 500	1 281 284
Нематериальные активы и гудвил	7	66 720	12 677
Долгосрочные финансовые вложения	8	722	14 492
Отложенные налоговые активы	16	120 846	39 771
		<b>880 726</b>	<b>1 071 085</b>
<i>Оборотные</i>			
Запасы	9	69 770	51 750
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	579 541	525 655
Субсидии к получению	11	13 402	46 283
Прочие активы	12	84 938	70 501
Краткосрочные финансовые вложения	8	14 012	-
Денежные средства и их эквиваленты	13	119 063	376 896
<b>Итого Активы</b>		<b>2 840 514</b>	<b>2 419 309</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	14	23 714	23 714
Собственные акции	14	(2 592)	(2 592)
Добавочный капитал	14	333 846	333 846
Резерв переоценки		703 209	643 584
Нераспределенная прибыль		232 384	149 925
		<b>1 549 953</b>	<b>1 270 832</b>



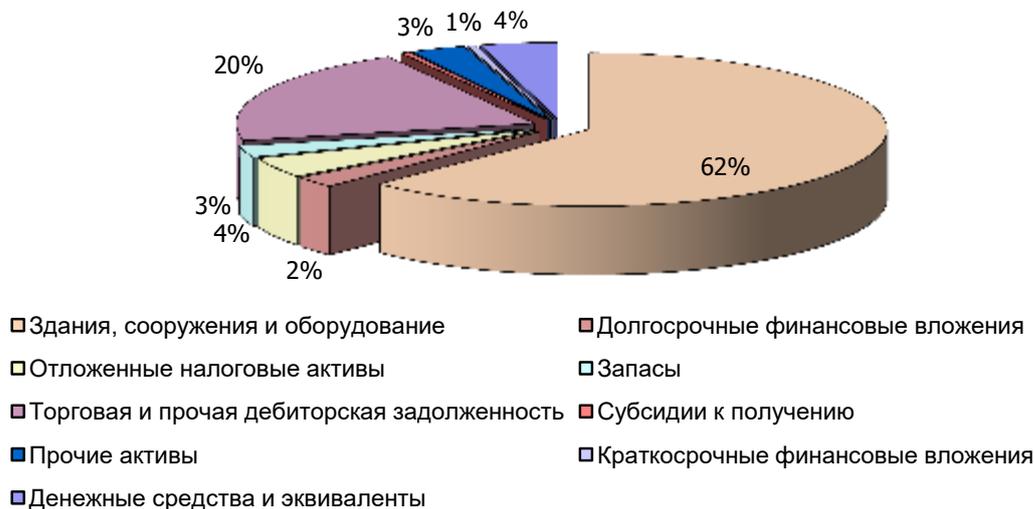
## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные</b>		<b>969 812</b>	<b>760 717</b>
Кредиты и займы	15	713 452	575 388
Отложенные налоговые обязательства	16	256 360	185 329
<b>Краткосрочные</b>		<b>580 141</b>	<b>510 115</b>
Кредиты и займы	15	8 633	11 921
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	446 822	416 727
Прочие обязательства	18	124 686	81 467
<b>Итого Капитал и Обязательства</b>		<b>2 840 514</b>	<b>2 419 309</b>

**Диаграмма 1:** Структура консолидированных активов ПАО «ККС-Групп» на 31.12.2017г.



**Диаграмма 2:** Структура консолидированных пассивов ПАО «ККС-Групп» на 31.12.2017г.





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

### Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе

**Таблица 7.** Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе ПАО «ККС-Групп»

	Прим.	2017 тыс. руб.	2016 тыс. руб.
Выручка	19	3 015 639	2 521 366
Государственные субсидии	19	136 206	134 116
Себестоимость	20	(2 533 685)	(2 204 775)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>618 160</b>	<b>450 707</b>
Коммерческие расходы	21	(13 492)	(5 692)
Управленческие расходы	22	(275 591)	(185 022)
Расходы на оплату труда по опционам	14	(5 236)	(5 251)
Прочие операционные расходы, нетто	23	(24 790)	(14 108)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>299 051</b>	<b>240 634</b>
Финансовые доходы / (расходы), нетто	24	(53 724)	(94 244)
Прочие расходы, нетто	25	(141 002)	(115 506)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>104 325</b>	<b>30 884</b>
Расходы по налогу на прибыль	16,26	(27 102)	(29 421)
<b>Прибыль за период</b>		<b>77 223</b>	<b>1 463</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<i>Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах:</i>			
Изменение резерва переоценки		59 625	343 718
Списание отложенных налогов в связи с выбытием переоцененных основных средств		-	-
<b>Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога</b>		<b>59 625</b>	<b>343 718</b>
<b>Итого совокупный доход за период</b>		<b>136 848</b>	<b>345 181</b>
<b>Базовая прибыль на акцию</b>	27	<b>0,00002885</b>	<b>0,00007278</b>
<b>Разводненная прибыль на акцию</b>	27	<b>0,00002799</b>	<b>0,00007059</b>

### Динамика консолидированных показателей

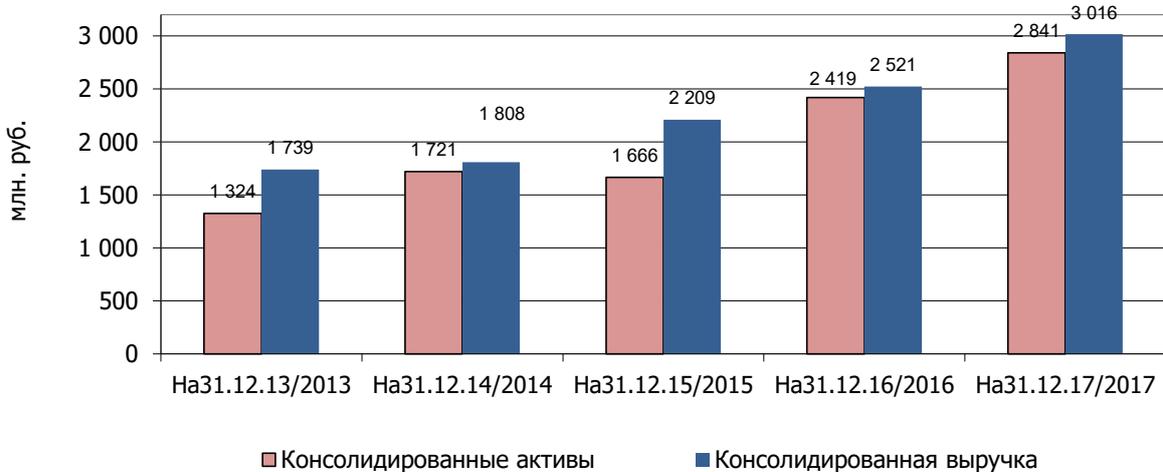
**Таблица 8:** Динамика консолидированных активов, выручки, прибыли и совокупного дохода ПАО «ККС-Групп» за 2013-2017гг.

	2013, тыс. руб.	2014, тыс. руб.	2015, тыс. руб.	2016, тыс. руб.	2017 тыс. руб.
<b>Консолидированные активы (на конец периода)</b>	1 323 612	1 720 511	1 666 058	2 419 309	2 840 514
<b>Консолидированная выручка</b>	1 738 702	1 808 356	2 209 416	2 521 366	3 015 639
<b>Прибыль за период</b>	4 645	40 289	11 567	1 463	77 223
<b>Совокупный доход</b>	5 786	41 571	11 450	345 181	136 848



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

**Диаграмма 3:** Динамика консолидированных активов и выручки и совокупного дохода ПАО «ККС-Групп» за 2013-2017гг.



### Структура консолидированной выручки по видам деятельности

**Таблица 9.** Структура консолидированной выручки по видам деятельности группы компания ПАО «ККС-Групп»

	2017 тыс. руб.	2016 тыс. руб.
Теплоснабжение	2 589 056	2 133 260
Водоснабжение и водоотведение	137 922	217 858
Жилищное управление	82 279	105 411
Электроэнергия	33 768	30 081
Оснащение многоквартирных домов общедомовыми приборами учета	12 354	3 316
Выручка от выполнения строительных работ по концессионным соглашениям	119 490	-
Прочая выручка	40 770	31 440
<b>Итого выручка</b>	<b>3 015 639</b>	<b>2 521 366</b>

**Диаграмма 4:** Структура консолидированной выручки Холдинга ПАО «ККС-Групп» за 2017 год.





## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

В г. Киселевск Кемеровской области тепловая энергия предоставляется индивидуальным потребителям по регулируемым социальным тарифам, значительно ниже утвержденного для ООО «КОТК» тарифа. Разница в тарифах компенсируется Группе в виде субсидий от Администрации г. Киселевск, Кемеровская область. За год, закончившийся 31 декабря 2017 года, субсидия составила 136,206 тыс. руб. (2016 г.: 134,116 тыс. руб.) и была признана в составе прибыли или убытка.

В составе выручки от реализации тепловой энергии отражена выручка от применения повышенного норматива, утвержденного постановлениями Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2013 года № 344 и от 17 декабря 2014 года № 1380, вносящими изменения в Правила установления и определения нормативов потребления коммунальных услуг, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 23 мая 2006 № 306, приказом № 66 от 01.07.2015 года Министерством строительства и ЖКХ Тульской области и введенным в действие с 12.07.2015 года в сумме 33,083 тыс. руб., (2016 г.: 120,809 тыс. руб.) исчисленная как разница при применении повышенного норматива потребления коммунальных услуг по отношению к базовому нормативу в домах, не оборудованных приборами учета.

Руководство признает, что в будущем у Общества могут возникнуть обязательства по использованию средств полученных в связи с применением повышающего коэффициента к базовому нормативу потребления коммунальных услуг в домах, не оборудованных приборами учета на основании подпункта у(1) пункта 31 Правил предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов, утвержденных Постановлением правительства РФ от 06 мая 2011 г. № 354. На момент подготовки отчетности Руководство оценивает возникновение таких обязательств со средней степенью вероятности, в связи с чем, информация о применении коэффициента подлежит раскрытию в отчетности.

### Структура консолидированных расходов

**Таблица 10.** Структура консолидированных расходов ПАО «ККС-Групп»

<b>Себестоимость</b>	<b>2017 тыс. руб.</b>	<b>2016 тыс. руб.</b>
Сырье	1 623 898	1 439 851
Заработная плата и прочие расходы на персонал	261 104	229 536
Электричество	172 792	132 994
Аренда, ремонт и техническое обслуживание	139 926	170 828
Отчисления на социальные нужды	79 740	77 850
Стоимость строительных работ по концессионным соглашениям	119 490	-
Сборы и услуги	56 829	45 681
Амортизация	47 852	79 198
Коммунальные услуги	15 740	16 326
Услуги связи	13 343	8 525
Права и страхование	2 943	3 016
Прочие расходы	28	970
<b>Итого себестоимость</b>	<b>2 533 685</b>	<b>2 204 775</b>

<b>Коммерческие расходы</b>	<b>2017 тыс. руб.</b>	<b>2016 тыс. руб.</b>
Агентское вознаграждение	13 492	5 601
Реклама	-	91
<b>Итого коммерческие расходы</b>	<b>13 492</b>	<b>5 692</b>

<b>Управленческие расходы</b>	<b>2017 тыс. руб.</b>	<b>2016 тыс. руб.</b>
Заработная плата и прочие расходы на персонал	181 333	126 125
Отчисления на социальные нужды	46 747	29 922
Аренда, ремонт и техническое обслуживание	18 754	11 785



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Расходные материалы	11 811	4 407
Амортизация	9 986	3 479
Консультационные и аудиторские услуги	2 768	5 258
Юридические услуги	1 516	1 213
Транспортные расходы	886	306
Электричество	841	824
Прочие расходы	6 185	6 954
<b>Итого управленческие расходы</b>	<b>280 827</b>	<b>190 273</b>

### Прочие операционные расходы, нетто

	2017 тыс. руб.	2016 тыс. руб.
Налоги и сборы	16 344	13 034
Невозмещаемый НДС	6 731	1 900
Прочие операционные (доходы)/ расходы	1 715	(826)
<b>Итого прочие операционные расходы, нетто</b>	<b>24 790</b>	<b>14 108</b>

### Финансовые доходы / (расходы), нетто

	2017 тыс. руб.	2016 тыс. руб.
Процентные доходы	4 677	11 208
Доход от выбытия долевого ценных бумаг	4 781	161
Курсовые разницы	4 289	(51 472)
Процентные расходы	(76 385)	(52 090)
Прочие финансовые доходы/ (расходы)	8 914	(2 051)
<b>Итого финансовые доходы / (расходы), нетто</b>	<b>(53 724)</b>	<b>(94 244)</b>

### Прочие доходы/ (расходы), нетто

	2017 тыс. руб.	2016 тыс. руб.
Доход от выгодной покупки (Прим. 5,35)	37 368	-
Доход от выбытия дочерних компаний (Прим. 35)	9 868	-
Штрафы, пени по хоз. договорам (нетто)	4 263	-
Доходы от списания материалов	3 533	-
Списание кредиторской задолженности	1 159	-
Списание дебиторской задолженности	-	(29 766)
Обесценение дебиторской задолженности (Прим. 10)	(118 981)	(69 507)
Убыток от переоценки	(59 625)	-
Повышающий коэффициент 1.1 (Наш дом)	(7 104)	-
Расходы от реализации права требования	(4 022)	-
Гос. пошлины	(2 902)	-
Корректировка начислений прошлых периодов	(2 334)	(8 552)
Благотворительность	(691)	-
Решение суда по делу поставщика электроэнергии	-	(6 338)
Прочие доходы	3 086	2 473
Прочие расходы	(4 620)	(3 816)
<b>Итого прочие расходы, нетто</b>	<b>(141 002)</b>	<b>(115 506)</b>

### Сверка консолидированного показателя EBITDA

	2017 тыс. руб.	2016 тыс. руб.
Консолидированная прибыль за период	<b>77 223</b>	<b>1 463</b>
Поправка на:		



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Расходы по налогу на прибыль <i>в т.ч. тест на обесценение</i>	27 102 -	29 421 -
Расходы по процентам, нетто	71 708	40 882
<b>Консолидированный показатель EBIT</b>	<b>176 033</b>	<b>71 766</b>
Поправка на амортизацию	57 838	82 677
<b>Консолидированный показатель EBITDA</b>	<b>233 871</b>	<b>154 443</b>

Консолидированный показатель EBITDA за 2017 г. включает 4,289 тыс. руб. положительных курсовых разниц (2016 г.: 51,472 тыс. руб. отрицательных курсовых разниц).

"Консолидированная текущая EBITDA" означает консолидированную прибыль или убыток до вычета:

- процентов, комиссий, дисконтов и других платежей и расходов, относящихся к Финансовой Задолженности;
- процентов, комиссий, дисконтов, дивидендов и других вознаграждений, заработанных на Финансовой Задолженности;
- доли в прибылях или убытках ассоциированных компаний и совместных предприятий с пропорциональным распределением прибыли;
- любых резервов для, или платежей в счет, уплаты налогов;
- любой амортизации основных средств, амортизации разности между ценой приобретения предприятия и его балансовой стоимостью, других нематериальных активов;
- любых сумм, приходящихся на прекращение деятельности; и
- любых сумм, относящихся к экстренным, необычным или разовым расходам, в том числе затрат на реструктуризацию;
- нетто финансовым расходам (кроме процентов).

### 2.5. Информация об объеме использованных ресурсов

Сведения об использовании энергетических ресурсов в Холдинге ПАО «ККС-Групп» в 2017 году приведены в таблице 9.

**Таблица 11.** Использование энергетических ресурсов в Холдинге ПАО «ККС-Групп» в 2017 году.

Вид ресурса	Количество	Стоимость, млн. руб.
Газ естественный (природный), тыс. м <sup>3</sup> /Гкал	126,5	680,7
Уголь, тыс. тн	39,9	48,3
Покупная тепловая энергия, тыс. Гкал	652,1	740,5
Покупная электроэнергия, тыс. кВтч	38,9	170,8

### 2.6. Информация о чистых активах ПАО «ККС-Групп»

**Таблица 12:** Стоимость чистых активов ПАО "ККС-Групп" в соответствии с бухгалтерской отчетностью по РСБУ.

	тыс. руб.		
	На 31.12.2015г.	На 31.12.2016г.	На 31.12.2017г.
Стоимость чистых активов Общества	931 672	945 783	1 145 274

### 2.7. Информация о кадрах

#### Основные направления кадровой политики

Одним из факторов, определяющих эффективность деятельности Холдинга ПАО «ККС-Групп», является высококвалифицированный, мотивированный персонал.

Кадровая политика Холдинга ПАО «ККС-Групп» основана на принципах:



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

- социального партнерства работников и работодателя,
- взаимной ответственности работников и работодателя за результаты труда,
- обеспечения безопасных условий труда,
- вознаграждения за труд в соответствии с достигнутыми результатами,
- обеспечения равенства возможностей всех работников,
- соблюдения социальных льгот и гарантий,
- реализации дополнительных корпоративных социальных программ.

Неукоснительно соблюдая эти принципы, Холдинг ПАО «ККС-Групп» планомерно реализует программы, направленные на мотивацию персонала к высокопроизводительному труду и росту уровня заработной платы, созданию условий для повышения квалификации, предоставления приоритетов в карьерном росте лучшим работникам, привлечения в Общество опытных квалифицированных специалистов.

В рамках кадровой политики Холдинга на 2017 год были определены следующие приоритетные задачи:

- 1) привлечение эффективных руководителей и высококвалифицированных специалистов, способных обеспечить реализацию стратегии Компании;
- 2) развитие компетенций и повышение квалификации персонала;
- 3) обеспечение конкурентоспособных условий, оплаты труда, мотивации и социальных гарантий.

Компания ориентируется на установление длительных трудовых отношений с каждым работником, основанных на соблюдении требований трудового законодательства и позволяющих работнику полностью реализовывать имеющийся уровень профессиональной компетенции.

### Численность персонала и оплата труда

**Таблица 13:** Сведения о численности работников Холдинга ПАО "ККС-Групп" и оплате труда.

Наименование дочернего общества, вид деятельности	Ед.изм.	2017 год
Списочная численность работников на конец года	чел	1 712
Среднесписочная численность работников	чел	1 449
Объем денежных средств, направленных на оплату труда	тыс. руб.	416 594
Объем денежных средств, направленных на социальное обеспечение	тыс. руб.	125 723
Общий объем израсходованных денежных средств	тыс. руб.	542 217
Средняя заработная плата	руб.	23 959

Существенными в 2017 году для персонала были изменения, связанные:

- 1) с оптимизацией структуры Холдинга путем объединения бизнесов Тульской области в одну компанию с формированием исполнительного аппарата в г. Туле и сети обособленных структурных подразделений и
- 2) с расширением бизнеса при приобретении ООО «Алексинская тепло-энерго компания».

Компания активно использует методы нематериальной мотивации персонала – награждение ведомственными и корпоративными наградами за профессионализм, добросовестное отношение к труду и преданность выбранной профессии. В 2017 году Почетной грамотой Холдинга ПАО «ККС-Групп» награждены 7 человек, Благодарность Холдинга ПАО «ККС-Групп» вручена 8 работникам. 54 работника Холдинга были представлены к наградам субъектов РФ, муниципальных образований по месту расположения филиалов и к наградам филиалов.

Холдинг ПАО «ККС-Групп» проводит мотивирующую политику, предусматривающую выплату сотрудникам конкурентной заработной платы и социальные гарантии. Приоритетными задачами в области оплаты труда работников Общества в 2017 году являлись:

- рациональное использование фонда оплаты труда, повышение качества планирования;



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

-совершенствование механизма оценки трудового вклада работников, качества выполняемой работы;  
-повышение производительности труда.

Выполнение указанных приоритетных задач осуществлялось посредством следующих стимулирующих программ:

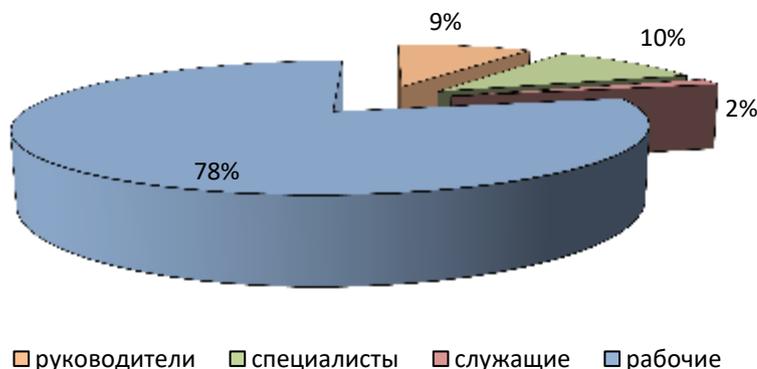
- реализация программ стимулирования труда для персонала ключевых категорий и должностей;
- поощрение работников за участие в решении особо важных и стратегических задач Холдинга.

**Таблица 14:** Структура кадрового состава компаний Холдинга ПАО «ККС-Групп» на 31.12.2017г. по категориям работников.

№ п/п	Категория работников	На 31.12.2017 г.	
		количество, чел.	удельный, вес, %
1	Руководители	160	9
2	Специалисты	179	11
3	Служащие	28	2
4	Рабочие	1 345	78
<b>Всего работающих</b>		<b>1 712</b>	<b>100</b>

Структура работников Холдинга по категориям обусловлена спецификой деятельности предприятий теплоснабжения. Основную категорию персонала Холдинга составляют рабочие.

**Диаграмма 5:** Структура кадрового состава персонала Холдинга ПАО «ККС-Групп» на 31.12.2017г. по категориям работников.



**Таблица 15:** Структура персонала Холдинга ПАО «ККС-Групп» на 1.12.2017г. по уровню образования.

№ п/п	Категория работников	Численность работников	Чел.		
			Имеют высшее образование	Имеют среднее специальное образование	Имеют среднее образование
1	Руководители	160	120	37	3
2	Специалисты	179	127	50	2
3	Служащие	28	18	9	1
4	Рабочие	1345	125	892	328



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

<b>Всего работающих</b>	1712	390	988	334
-------------------------	------	-----	-----	-----

**Таблица 16:** Структура кадрового состава персонала Холдинга ПАО «ККС-Групп» на 31.12.2017г. по возрасту.

№ п/п	Наименование показателя	Всего		Руководители		Специалисты		Служащие		Рабочие	
		Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%
1	До 30 лет	136	8	5	3	22	12	1	4	108	8
2	От 30 до 50 лет	742	43	79	49	105	59	20	71	538	40
3	От 50 до 60 лет	556	32	47	30	36	18	4	14	469	35
4	Свыше 60 лет	282	17	29	18	20	11	3	11	230	17
<b>Итого</b>		<b>1712</b>	<b>100</b>	<b>160</b>	<b>100</b>	<b>179</b>	<b>100</b>	<b>28</b>	<b>100</b>	<b>1345</b>	<b>100</b>

### Обучение и повышение квалификации

Холдинг создает необходимые условия работникам для постоянного и систематического повышения уровня профессиональных знаний и навыков. В 2017 году повысили свою квалификацию, прошли подготовку или переподготовку 523 работника (30,9 % от списочной численности), в том числе 129 руководителя и специалистов (7,5 % от списочной численности) и 394 рабочих (23,1 % от списочной численности). При этом расходы на обучение персонала в Холдинге ПАО «ККС-Групп» в 2017 составили 1448,88 тыс. руб.

Приоритетными направлениями в обучении и развитии персонала Общества в 2017 году стали:

- обязательное обучение персонала, предусмотренное Приказом Ростехнадзора от 29.01.2007 №37 «О порядке подготовки и аттестации работников организаций, поднадзорных федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору»;

- дополнительное профессиональное обучение специалистов и руководителей.

Основным направлением обучения производственного персонала являлась производственно-технологическая подготовка оперативного персонала по направлениям:

- обеспечение надежности работы теплоэнергоустановок и электротехнического оборудования электростанций;

- предупреждение аварий на опасных производственных объектах;

- профилактика травматизма и охрана труда на производстве.

**Таблица 17:** Сведения об обучении работников Холдинга ПАО «ККС-Групп» в 2017 году.

Наименование показателя	2017 г.
Подготовка рабочих, чел	26
Переподготовка рабочих, чел	72
Повышение квалификации рабочих, чел	296
Повышение квалификации руководителей, специалистов, служащих, чел	134
Всего затраты на обучение, тыс. руб.	1476,58



### РАЗДЕЛ 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

#### 3.1. Принципы корпоративного управления

Корпоративное управление в Обществе направлено на обеспечение прав и законных интересов его акционеров и инвесторов, на увеличение эффективности его работы.

В своей деятельности Общество придерживается следующих принципов корпоративного поведения:

– обеспечение защиты прав акционеров методом предварительного урегулирования и разрешения конфликтов их интересов;

– обеспечение равного отношения ко всем группам акционеров, включая миноритарных и иностранных акционеров, предоставление каждому из них одинаково эффективной защиты в случае нарушения их прав;

– своевременное раскрытие информации об Обществе в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;

– осуществление членами органов управления Общества своих обязанностей в интересах Общества и всех акционеров с соблюдением требований законодательства Российской Федерации.

На странице ПАО "ККС-Групп" в сети Интернет по адресу <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308> в постоянном доступе находятся Устав, внутренние документы, регулирующие деятельность органов Общества и иная информация, раскрываемая в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества.

На 31.12.2017г. в Обществе действует редакция №9 Устава ПАО "ККС-Групп", утвержденная 30.06.2017г., государственная регистрация от 31.07.2017г.

#### 3.2. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления

Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, указан в **Приложении №4 к Годовому отчету.**

#### 3.3. Органы управления и контроля

**Органами управления** ПАО "ККС-Групп" в соответствии с Уставом являются:

Общее собрание акционеров,  
Совет директоров,  
Правление,  
Генеральный директор.

**Органом контроля** ПАО "ККС-Групп" в соответствии с Уставом является Ревизионная комиссия.

##### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров Общества является высшим органом управления.

Компетенция Общего собрания акционеров ПАО "ККС-Групп" определена ФЗ "Об акционерных обществах" и п. 10.2 ст. 10 Устава ПАО "ККС-Групп".

Деятельность Общего собрания акционеров регулируется Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО "ККС-Групп".

Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО "ККС-Групп" размещено на странице Общества в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

### Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных ФЗ "Об акционерных обществах" и Уставом ПАО "ККС-Групп" к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров определяет стратегию развития компании, осуществляет контроль за деятельностью ее исполнительных органов и контроль за исполнением решений Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров ПАО "ККС-Групп" определена п.15.1 ст. 15 Устава ПАО "ККС-Групп".

Деятельность Совета директоров ПАО "ККС-Групп" регулируется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО "ККС-Групп", которое устанавливает права, обязанности и ответственность членов Совета директоров, предусматривает порядок организации работы Совета директоров, формы и порядок проведения заседаний.

Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО "ККС-Групп" размещено на странице Общества в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>.

Действующий состав Совета директоров в количестве 7 человек избран на годовом Общем собрании акционеров ПАО "ККС-Групп" 30 июня 2017 года.

#### Состав Совета директоров ПАО "ККС-Групп"

№	Ф.И.О.	Год рождения	Доля участия в уставном капитале акционерного общества / доля обыкновенных акций, %	Место работы, должность
1.	Бродский Илья Викторович - <i>Председатель Совета директоров</i>	1979	нет	Вице-Президент Представительства компании «Спешиалайзд Рисеч Лимитед» в г. Москве
2.	Клапцов Алексей Витальевич	1978	нет	Вице-Президент Представительства компании «Спешиалайзд Рисеч Лимитед» в г. Москве
3.	Кожуховский Игорь Степанович	1956	нет	Заместитель генерального директора ФГБУ "РЭА" Минэнерго России
4.	Кочетков Геннадий Александрович	1951	2,44	Генеральный директор ПАО «ККС-Групп», Генеральный директор АО "ИНВЭК"
5.	Савицкий Евгений Леонидович	1978	нет	Международный советник ПАО «Мегафон»
6.	Савва Григорий Сергеевич	1982	нет	Ведущий банкир Европейского Банка Реконструкции и Развития
7.	Щукин Юрий Васильевич	1963	1,04	Генеральный директор ООО «ККС», Директор ООО «ККС Капитал»

С 01.01.2017г. до 30.06.2017г. действовал Совет директоров ПАО «ККС-Групп» в составе:

- 1.Бродский Илья Викторович - *Председатель Совета директоров*
- 2.Клапцов Алексей Витальевич
- 3.Кожуховский Игорь Степанович
- 4.Кочетков Геннадий Александрович
- 5.Марина Ирина Александровна
- 6.Савва Григорий Сергеевич
- 7.Щукин Юрий Васильевич

В 2017 году проведено 16 заседаний Совета директоров ПАО «ККС-Групп», рассмотрено 122 вопроса повестки дня. По 14 заседаниям кворум составлял 100%, по 2 заседаниям – 94%.

С 01.01.2017г. по 30.06.2017г. в Обществе действовало Положение о выплате членам Совета директоров ПАО "ККС-Групп" вознаграждений и компенсаций, утвержденное 22.10.2012г. внеочередным Общим собранием акционеров ПАО "ККС-Групп" (Протокол №9 от 23.10.2012г.),



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

текст которого размещен на странице Общества в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>.

30.06.2017г. решением Общего собрания акционеров ПАО «ККС-Групп» действие Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций отменено, принято решение о порядке выплаты компенсаций члену Совета директоров - по заявлению, в размере, рекомендованном Советом директоров ПАО «ККС-Групп», но не более 100 000 (ста тысяч) рублей в год.

Размер вознаграждений членам Совета директоров ПАО "ККС-Групп" в 2017 году составил 2 340 тыс. руб.

### Коллегиальный исполнительный орган. Правление

Правление как орган управления ПАО «ККС-Групп» введено с даты утверждения Устава ПАО «ККС-Групп» в редакции №9 30.06.2017г.

Правление ПАО «ККС-Групп» отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Основными задачами Правления Общества являются:

- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

Действующий состав Правления в количестве 6 человек избран Советом директоров ПАО "ККС-Групп" 22 августа 2017 года.

### Состав Правления ПАО "ККС-Групп"

№	Ф.И.О.	Год рождения	Доля участия в уставном капитале акционерного общества / доля обыкновенных акций, %	Место работы, должность
1.	Кочетков Геннадий Александрович	1951	2,44	Генеральный директор ПАО «ККС-Групп», Генеральный директор АО "ИНВЭК"
2.	Бродский Илья Викторович - <i>Председатель Совета директоров</i>	1979	нет	Вице-Президент Представительства компании «Спешиалайзд Рисеч Лимитед» в г. Москве
3.	Клапцов Алексей Витальевич	1978	нет	Вице-Президент Представительства компании «Спешиалайзд Рисеч Лимитед» в г. Москве
4.	Краснова Ирина Александровна	1964	1,07	Заместитель главного бухгалтера ПАО «ККС-Групп», Заместитель генерального директора по финансам АО «ИНВЭК»
5.	Кузина Ольга Викторовна	1971	0,34	Заместитель генерального директора по экономике АО «ИНВЭК»
6.	Щукин Юрий Васильевич	1963	1,04	Генеральный директор ООО «ККС», Директор ООО «ККС Капитал»

Деятельность Правления ПАО "ККС-Групп" регулируется Положением о Правлении ПАО "ККС-Групп", текст которого размещен на странице Общества в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

### Едиличный исполнительный орган. Генеральный директор

Генеральный директор ПАО "ККС-Групп" избран Советом директоров Общества 03.03.2017г. со сроком полномочий с 16.03.2017г. по 16.03.2020г.

#### Генеральный директор ПАО "ККС-Групп"

**Кочетков Геннадий Александрович**

Год рождения: 1951

Образование: высшее

1. Всесоюзный заочный политехнический институт, 1973-1978 гг.

2. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ

Должности, занимаемые за последние 10 лет и в настоящее время:

Период с	Период по	Наименование организации	Должность
апрель 2005	декабрь 2008	ОАО "ТСК"	Генеральный директор
апрель 2005	март 2009	ОАО "ТГК-4"	Генеральный директор, Председатель Правления
март 2009	ноябрь 2010	ОАО "ТГК-4" (ОАО "КВАДРА")	Президент
декабрь 2008	июнь 2010	ООО "Энергетическая компания Центра"	Председатель Правления
август 2009	наст. время	АО "ИНВЭК"	Генеральный директор
март 2017	наст. время	ПАО "ККС-Групп"	Генеральный директор

### Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО "ККС-Групп" Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в составе 3 человека.

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и п. 22.3 ст. 22 Устава ПАО "ККС-Групп".

Действующий состав Ревизионной комиссии был избран на годовом Общем собрании акционеров ПАО "ККС-Групп" 30 июня 2017 года.

#### Состав Ревизионной комиссии ПАО "ККС-Групп"

№	Ф.И.О.	Год рождения	Доля участия в уставном капитале ПАО "ККС-Групп"/доля обыкновенных акций ПАО "ККС-Групп", %	Место работы, должность
1.	Андрусова Ирина Викторовна	1982	нет	Начальник департамента корпоративного развития ООО «ККС», Секретарь Совета директоров ПАО «ККС-групп»
2.	Власова Светлана Анатольевна	1970	нет	Главный специалист финансового отдела АО «ИНВЭК»
3.	Кардаманова Наталья Анатольевна	1972	нет	Бухгалтер ПАО «ККС-Групп»

В своей деятельности Ревизионная комиссия ПАО "ККС-Групп" руководствуется Положением о Ревизионной комиссии ПАО "ККС-Групп".

Положение о Ревизионной комиссии ПАО "ККС-Групп" размещено на странице Общества в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>.

Выплаты вознаграждений членам Ревизионной комиссии ПАО "ККС-Групп" регламентируются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО "ККС-Групп" вознаграждений и компенсаций, также размещенным на странице Общества в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>.

В 2017 году вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества не выплачивалось.



### 3.4. Комитеты при Совете директоров

Для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров, в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества при Совете директоров Общества созданы специализированные комитеты:

Комитет по аудиту,

Комитет по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур при совете директоров.

С 01.01.2017г. по 30.06.2017г. действовал комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «ККС-Групп». Упразднен в связи с формированием Правления.

Основной целью создания **Комитета по аудиту** при Совете директоров Общества является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в осуществлении контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Задачей Комитета является подготовка и предоставление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительному органу Общества в области аудита и отчетности Общества, а также оценка кандидатов в аудиторы Общества, оценка заключений аудиторов Общества, оценка заключений Ревизионной комиссии Общества, оценка эффективности процедур внутреннего контроля Общества и подготовка по их совершенствованию.

В 2017 году проведено 6 заседаний Комитета по аудиту. Общий кворум участия в заседаниях составил 94%.

Основной целью создания **Комитета по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур** является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в области корпоративного управления. Задачей Комитета является подготовка и предоставление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительному органу Общества по вопросам:

- 1) реализации прав акционеров и инвесторов Общества, в т. ч. прав участия в общих собраниях акционеров, получения дивидендов, ознакомления с информацией об Обществе;
- 2) назначения кандидатур в органы управления и контроля Общества и его дочерних обществ,
- 3) избрания, организации и определения условий деятельности органов управления и контроля Общества;
- 4) мотивации исполнительных органов и высших менеджеров Общества и дочерних обществ Общества.

В 2017 году проведено 2 заседания Комитета по корпоративному вознаграждению и выдвижению кандидатур. Общий кворум участия в заседаниях составил 100%.

В отношении указанных Комитетов при Совете директоров ПАО «ККС-Групп» действуют соответствующие положения, утвержденные Советом директоров 17.10.2013г.

### 3.5. Акционерный капитал

Уставный капитал ПАО "ККС-Групп" на 31.12.2017 года составляет 26 306 063,33 рублей. Обществом размещено 5 261 212 666 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,005 рубля каждая.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции:

- основного выпуска, государственный рег.номер 1-01-55462-Е от 24.12.09г. в количестве 3 013 025 215 штук, способ размещения - распределение акций между акционерами реорганизованного в форме выделения общества;
- дополнительного выпуска, государственный рег.номер 1-01-55462-Е-001D от 31.01.13г. в количестве 2 506 658 195 штук, способ размещения – открытая подписка; Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «ККС-Групп» зарегистрирован 06.12.13г.

В 2015 году 258 470 654 штук акций погашены в связи с выкупом Обществом собственных акций по требованиям акционеров в соответствии с действующим законодательством.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Решение об уменьшении уставного капитала ПАО «ККС-Групп» путем погашения акций принято на годовом Общем собрании акционеров 30.06.2015г.

Акции ПАО "ККС-Групп" не обращаются на организованных рынках.

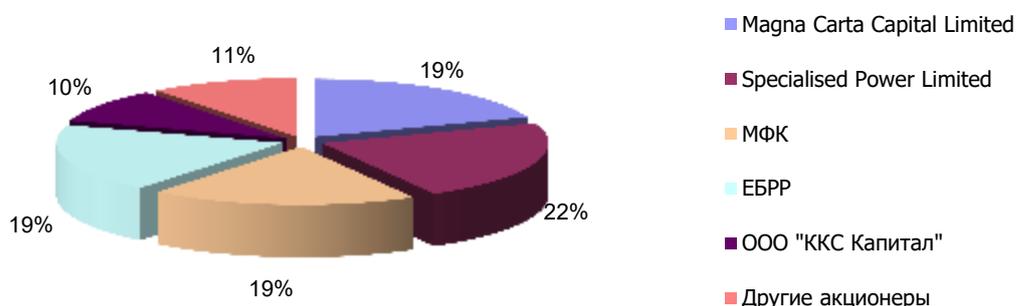
Количество акционеров ПАО "ККС-Групп" на 05.06.2017г. (дату последнего закрытия реестра): 1 723 , в т.ч.

- юридические лица - 60,
- физические лица - 1 663.

На конец 2017 года основными акционерами ПАО "ККС-Групп" являлись:

- Specialised Power Limited (Каймановы Острова) – 22,34%
- Magna Carta Capital Limited (Каймановы Острова) – 19,43%
- Международная Финансовая Корпорация (США) – 19,09%
- Европейский Банк Реконструкции и Развития (Великобритания) – 19,09%
- ООО «ККС Капитал» — 9,46%

**Диаграмма 6.** Структура акционерного капитала по крупным акционерам на 31.12.2017г.



### 3.6.Сведения о начисленных и выплаченных дивидендах по акциям

С даты государственной регистрации ПАО "ККС-Групп" решений о выплате дивидендов акционерам Общества не принималось, дивиденды не начислялись и не выплачивались.

### 3.7.Подконтрольные общества

**Таблица 18.** Сведения о подконтрольных обществах ПАО "ККС-Групп" по состоянию на 31.12.2017г.

Наименование дочернего общества	Адрес регистрации	Дата государственной регистрации	Виды деятельности	Уставный капитал, тыс. руб.	Доля прямого контроля, %	Доля косвенного контроля, %
<b>1. ООО "ККС"</b>	300028, Тульская обл., г. Тула, ул. Болдина, д.106, оф.41	02.06.2009г.	теплоснабжение	303 099	95,7	4,3
<b>1.1.ООО «Алексинская тепло-энерго компания»</b>	301361, Тульская область, г. Тула, Алексинский район, г. Алексин, ул. Пахомова, д.16а	06.11.2007	теплоснабжение	5 000	0	100



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

<b>2. ООО "Чернская тепловая компания"</b>	301470, Тульская область, г.Плавск, ул.Октябрьская, д.36-А	19.12.2012г.	теплоснабжение	50	100	0
<b>3. ООО "КОТК"</b>	652704, Кемеровская область, г. Киселевск, ул. Лутугина, д.10	06.05.2009г.	теплоснабжение	6 000	100	0
<b>4. ООО «Клинцовская теплосетевая компания»</b>	243146, Брянская область, г.Клинцы, ул.Мира, д.1	06.07.2015г.	теплоснабжение	19 935	100	0
<b>5. ООО "ТЭК Центра"</b>	123317, г. Москва, наб. Пресненская, д. 6, стр. 2, пом. 4728	18.04.2011г.	сдача в аренду имущества	56 651	100	0
<b>6. ООО "ТЭК Киселевска"</b>	652704, Кемеровская область, ул. Лутугина, д.10	23.10.2013г.	сдача в аренду имущества	74 100	100	0
<b>7. ООО "ККС Капитал"</b>	300028, г.Тула, ул.Болдина, д.106, оф. 38	19.12.2012г.	капиталовложения в ценные бумаги	88 000	100	0
<b>8. АО "ИНВЭК"</b>	300028, г.Тула, ул.Болдина, д.106	14.08.2009г.	услуги в области коммерческой деятельности и управления	100	100	0
<b>8.1. ООО "Клинцовская ТЭЦ"</b>	243146, Брянская область, г.Клинцы, ул.Мира, д.1	05.09.2013г.	производство тепловой и электрической энергии	32 044	0	100
<b>8.2. ООО "Клинцовская ГПУ"</b>	300028, Тульская обл., г. Тула, ул. Болдина, д.106, оф.42	09.07.2015г.	производство тепловой и электрической энергии	1 000	0	100

### Значимые события в отношении подконтрольных обществ ПАО «ККС-Групп» в 2017 году

10.01.2017г. – ООО «НТК» переименовано в ООО «ККС».

01.02.2017г. – ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск», ООО «ВТК», ООО «ДКК», ООО «ККС Восток» прекратили деятельность в связи с присоединением к ООО «ККС».

31.07.2017г. – ООО «ККС» приобрело 71,67% доли в уставном капитале ООО «Алексинская тепло-энерго компания», 28,33% доли в уставном капитале принадлежат самому обществу.

27.12.2017г. – увеличение уставного капитала ООО «Клинцовская ТЭЦ» с 2 937,5 тыс. руб. до 32 043,8 тыс. руб.

13.12.2017г. – прекращение участия в ООО «Наш дом».



### Раздел 4. Деятельность в сфере экологии и охраны труда

Снижение негативного воздействия на окружающую среду, возникающего в результате деятельности Группы компаний ПАО "ККС-Групп", и улучшение качества окружающей среды в регионах присутствия, улучшение условий труда и состояния здоровья работников предприятия являются приоритетными направлениями в деятельности ПАО "ККС-Групп".

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Стандартов Эффективности Международной Финансовой Корпорации ПАО «ККС-Групп» внедрило для исполнения ряд документов:

- программу снижения выбросов загрязняющих (вредных) веществ в атмосферу для угольных котельных ООО «КОТК»;
- план контроля сдуваемой пыли при хранении и отгрузке угля ООО «КОТК»;
- план обращения с асбестом группы компаний ПАО «ККС-Групп»;
- положение о системе социально – экологического мониторинга на предприятиях группы компаний ПАО «ККС-Групп»;
- инструкцию по организации работы с жалобами и обращениями от заинтересованных сторон;
- инструкцию по организации работы с жалобами и обращениями персонала.

В 2017 году Обществом проведены работы по строительству и реконструкции котельных, что позволило достичь снижения негативного воздействия на окружающую среду в виде снижения выбросов оксидов азота на 2,5 т/год.

В результате установки пылегазоочистного оборудования на котельную № 38 ООО «КОТК» (г. Киселевск) произошло сокращение выбросов твердых частиц в атмосферный воздух на 8%.

Использование опасного вещества - асбеста сократилось на 4%.

Кроме того, в 2017 году в ООО «ККС» произведена специальная оценка условий труда.

В группе компаний ведется активная работа по исполнению изменений в законодательстве РФ. Дочерними обществами исполняются условия получения необходимых положительных заключений для отходов I-IV классов опасности и условия получения лимитов образования отходов. Объекты негативного воздействия поставлены на экологический учет.

В течение 2017 года работники компаний группы ПАО "ККС-Групп" проходили обучение по проблемам экологии, здоровья и безопасности. Количество таких обучений составило 2 655.

### Раздел 5. Сведения о совершенных сделках

Сведения о совершенных ПАО "ККС-Групп" в 2017 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, приведены в **Приложении №5 к настоящему Годовому отчету**.

### Раздел 6. Справочная информация

#### Сведения о регистраторе:

**Акционерное общество "Независимая регистраторская компания" (АО "Независимая регистраторская компания")**, наименование до 06.10.2015г. - ЗАО "Компьютершер Регистратор".

Место нахождения: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп.56, помещение IX.  
ИНН 7705038503 ОГРН 1027739063087

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:

Дата лицензии: 06.09.2002г. Дата начала действие лицензии: 02.11.2015г.

Номер: 045-13954—000001. Срок действия: Бессрочно. Выдана (переоформлена): ЦБ РФ

Телефон: +7 (495) 989-76-50

Факс: +7 (495) 989-76-82

E-mail: [info@nrcreg.ru](mailto:info@nrcreg.ru) Сайт: <http://nrcreg.ru>



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

**Тульский филиал:** 300041, г. Тула, ул. Менделеевская, д. 1, офис 501, тел.: (4872) 70-00-64, 30-71-23

### Сведения об аудиторах:

#### **Общество с ограниченной ответственностью «Тульская аудиторская компания». (ООО «Тула-Аудит»)**

Адрес регистрации: Российская Федерация, Тульская область, г. Тула, Новомосковское шоссе, д.38.

ИНН: 7104078364 ОГРН: 1187154007920

Адрес электронной почты: avgust-audit@yandex.ru

Членство аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация). Место нахождения: 107031 Россия, г. Москва, Петровский переулок д.2, стр.2.

Аудитор утвержден на годовом Общем собрании акционеров ПАО "ККС-Групп" 30.06.2017г. (Протокол №17 от 03.07.2015г.) для осуществления в соответствии с действующим законодательством РФ обязательного аудита годовой финансовой отчетности Общества в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) по итогам 2017 года.

Аудитор ранее также осуществлял аудит годовой финансовой отчетности Общества в соответствии с РСБУ за 2010-2016 годы.

#### **Акционерное общество "Бейкер Тилли рус" (АО "Бейкер Тилли Рус"), наименование до 16.10.2015г. - ЗАО "Грант Торнтон".**

Место нахождения: Россия, 123007, Москва, Хорошевское шоссе, д.32 А.

ИНН: 7704154440 ОГРН: 1027700115409

Тел. (495) 258-99-90, факс: (495) 580-91-96

Адрес электронной почты: [info@bakertilly.ru](mailto:info@bakertilly.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.bakertilly.ru>

Членство аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов Некоммерческое партнерство "Аудиторская Палата России", место нахождения: 105120, Россия, г. Москва, 3-ий Сыромятнический переулок 3/9, стр. 3.

Аудитор утвержден на годовом Общем собрании акционеров ПАО "ККС-Групп" 30.06.2017г. (Протокол №17 от 03.07.2017г.) для осуществления в соответствии с действующим законодательством РФ аудита годовой консолидированной финансовой отчетности Общества в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) по итогам 2017 года.

Аудитор ранее также осуществлял аудит годовой консолидированной финансовой отчетности Общества в соответствии с МСФО за 2010-2016 годы.

### Банковские реквизиты:

ИНН 7730183529 КПП 710601001

Тел. факс/(4872) 25-11-63 E-mail: [info@in-vek.ru](mailto:info@in-vek.ru)

Корпоративный web-сайт: <http://ccs-group.ru>

Страница в сети Интернет для раскрытия информации эмитента ценных бумаг: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=23308>

р/счет 40702810766060003260 в Тульском ОСБ № 8604 г. Тула

к/счет 30101810300000000608

БИК 047003608

Указанные банковские реквизиты используются для оплаты расходов по изготовлению копий документов, обязательное предоставление которых владельцам ценных бумаг ПАО «ККС-Групп» и иным заинтересованным лицам предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Размер расходов по изготовлению копий документов за 1 лист составляет 1 руб. 70 коп., в том числе НДС 18%.

### Коды статистического учета:

ОКПО 62843683, ОКАТО 70401375000, ОКТМО 70701000001, ОКОГУ 4210011, ОКФС 34, ОКОПФ 12247.

ОКВЭД 64.20, 64.92, 64.99.1, 68.10, 68.20.2, 69.20.2, 70.22, 77.11, 77.12, 77.39.11.



## **Заключение Ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете ПАО «ККС-Групп» за 2017 год**

### **Заключение Ревизионной комиссии ПАО "ККС-Групп" о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и бухгалтерской отчетности Общества за 2017 год**

Дата составления заключения: 24 мая 2018 года  
Место составления заключения: г. Тула, ул. Болдина, д. 106, оф.38  
Дата проведения проверки: 24 мая 2018 года  
Место проведения проверки: г. Тула, ул. Болдина, д. 106, оф.38

Основание проверки: п.3 ст.88 ФЗ «Об акционерных обществах», решение Ревизионной комиссии (Протокол №1 от 07.05.18г.)

Цель проверки: подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и бухгалтерской отчетности Общества.

Объект проверки: бухгалтерская отчетность ПАО "ККС-Групп", годовой отчет ПАО "ККС-Групп", финансовая и хозяйственная документация ПАО "ККС-Групп" (выборочно) за 2017 год.

Нормативно-правовые акты, которые были использованы при проведении проверки:  
-ФЗ "Об акционерных обществах",  
-ФЗ "О бухгалтерском учете",  
-Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ и ПБУ,  
-Положение о раскрытии информации эмитентами ценных бумаг,

Документы, регулирующие деятельность Общества, которые были использованы при проведении проверки:

-Устав Общества,  
-Положение о Ревизионной комиссии Общества,  
-Положение об учетной политике Общества на 2017 год.

В соответствии с решением Ревизионной комиссии (Протокол заседания Ревизионной комиссии от 07 мая 2018 года №1), комиссией в составе Председателя Ревизионной комиссии Андрусовой И. В., членов Ревизионной комиссии: Власовой С. А., Кардамановой Н. А. проведена ревизионная проверка достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и бухгалтерской отчетности ПАО "ККС-Групп" (далее - Общество) за 2017 год.

Ответственность за подготовку годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2017 год несет Генеральный директор Общества.

Проверка бухгалтерской отчетности проводилась таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений и включала проверку на выборочной основе подтверждений числовых данных и пояснений, содержащихся в бухгалтерской отчетности.

За 2017 год Обществом получена выручка от реализации товаров, работ и услуг в размере 31 951 тыс. руб. Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг и управленческие расходы составили – 28 339 тыс. руб., прибыль от продаж за отчетный период получена в размере 3 612 тыс. руб.

Доходы от участия в других организациях – 9 571 тыс. руб.

Проценты к получению – 76 749 тыс. руб.

Проценты к уплате – 74 089 тыс. руб.

Прочие доходы – 275 589 тыс. руб.



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Прочие расходы – 76 052 тыс. руб.

Прибыль до налогообложения – 215 380 тыс. руб.

Чистая прибыль – 199 491 тыс. рублей.

Дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2017г. составила 69 665 тыс. руб.

Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2017г. составила 40 295 тыс. руб.

Бухгалтерская отчетность с валютой баланса в сумме 1 732 039 тыс. руб. достоверно отражает активы и пассивы по состоянию на 31.12.2017г. и финансовые результаты деятельности за 2017 год.

Аудитор Общества ООО Тульская Аудиторская Компания "Тулааудит", избранный Общим собранием акционеров (Протокол №17 от 03.07.2017г.) провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 01 января 2017г. по 31 декабря 2017 года (аудиторское заключение №250207 от 28.02.2018г.). По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность ПАО "ККС-Групп" отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31.12.2017г., результаты финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и годовой бухгалтерской отчетности ПАО "ККС-Групп", за 2017 год.

**Председатель Ревизионной комиссии  
ПАО "ККС-Групп"**

**И. В. Андрусова**



## Бухгалтерская отчетность ПАО «ККС-Групп» за 2017 год





## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Аудиторское заключение акционерам  
Публичного акционерного общества «Группа  
компаний коммунальной сферы»

### Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Группа компаний коммунальной сферы», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «Группа компаний коммунальной сферы» по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

**Передача имущества в качестве дополнительного вклада ПАО «ККС-Групп» в уставный капитал ООО «Влинецкая ТЭЦ»**

  
ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
150000, Тула, ул. 19 ДЕТСКО-САДОВЫЙ КОМПЛЕКС  
**ТУЛААУДИТ**

000002



## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

сопоставив ее с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Исходя из результатов проведенных процедур, мы сочли применяемые методы допустимыми, а сделанные раскрытия надлежащими.

### **Ответственность руководства аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с

  
ТУЛА АУДИТ

00004



## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

сопоставив ее с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Исходя из результатов проведенных процедур, мы сочли применяемые методы допустимыми, а сделанные раскрытия надлежащими.

### **Ответственность руководства аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с

  
ТУЛААУДИТ

00004



### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с руководством аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено настоящее аудиторское заключение:



Август И.Ю.

квалификационный аттестат аудитора № 05-000200  
выдан решением НП «РКА» №40 от 17.10.2012,  
ОПНЗ – 21703011930

№ 25 02 07

28 февраля 2018

Аудиторское заключение пронумеровано и сброшюровано на 50 листах

Федеральное государственное учреждение  
Тульская аудиторская компания  
**ТУЛААУДИТ**

000005



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

## Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2017 г.

Организация	Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы"	по ОКПО	Коды		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	0710001		
Вид экономической деятельности	Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	по ОКВЭД	31	12	2017
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичные акционерные общества / Частная собственность	по ОКФС / ОКФС	62843683		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	7730183529		
Местонахождение (адрес)	300028, Тульская обл, Тула г, Болдина ул, дом № 106, офис 38				
			68.20.2		
			12247	16	
			384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	-	911	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	4	1 926	2 723
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	48 705	56 273	56 893
	в том числе:				
	Незавершенные капитальные вложения		3 572	3 572	9 082
	Финансовые вложения	1170	1 529 434	917 500	686 123
	в том числе:				
	Предоставленные займы		474 779	430 140	199 300
	Отложенные налоговые активы	1180	2	569	494
	Прочие внеоборотные активы	1190	13 832	29 501	24 039
	в том числе:				
	Дебиторская задолженность		-	13 475	5 396
	Итого по разделу I	1100	1 591 977	1 006 680	770 272
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	38	21 291	24 911
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	3	450
	Дебиторская задолженность	1230	69 665	184 444	86 742
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	23 335	343 366	406 363
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	45 870	580	422
	Прочие оборотные активы	1260	1 154	1 596	1 385
	Итого по разделу II	1200	140 062	551 260	520 273
	<b>БАЛАНС</b>	1600	1 732 039	1 557 940	1 290 545

000000



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	26 308	26 306	26 306
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	439 124	439 124	439 124
	Резервный капитал	1360	1 380	1 380	1 380
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	678 464	478 973	464 862
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>1 145 274</b>	<b>945 783</b>	<b>931 672</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	529 799	578 460	322 656
	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 488	2 874	3 728
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>532 287</b>	<b>581 334</b>	<b>326 384</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	14 003	15 895	9 696
	Кредиторская задолженность	1520	40 295	14 567	22 481
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	180	361	312
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>54 478</b>	<b>30 823</b>	<b>32 489</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>1 732 039</b>	<b>1 557 940</b>	<b>1 290 545</b>

По данной бухгалтерской  
отчетности выдана  
Аудиторское заключение  
№ 25/02/07 от 28.02.2018



Руководитель   
(подпись) **Кочетков Геннадий Александрович**  
(расшифровка подписи)



22 февраля 2018 г.

000007



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

## Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2017 г.

		Дата (число, месяц, год)	Коды		
		Форма по ОКУД	0710002		
		по ОКПО	31	12	2017
Организация	Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы"	ИНН	62843683		
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКВЭД	7730183529		
Вид экономической деятельности	Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	по ОКФС	68.20.2		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичные акционерные общества / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12247	16	
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2017 г.	За Январь - Декабрь 2016 г.
	Выручка	2110	31 951	45 130
	Себестоимость продаж	2120	(15 070)	(26 262)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	16 881	18 868
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(13 269)	(13 034)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 612	5 834
	Доходы от участия в других организациях	2310	9 571	9 571
	Проценты к получению	2320	76 749	51 286
	Проценты к уплате	2330	(74 089)	(55 626)
	Прочие доходы	2340	275 589	72 287
	Прочие расходы	2350	(78 052)	(70 170)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	215 380	13 182
	Текущий налог на прибыль	2410	(15 489)	-
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	27 195	3 566
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	176	854
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(568)	75
	Прочее	2460	(8)	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	199 491	14 111

000008



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2017 г.	За Январь - Декабрь 2016 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	199 491	14 111
	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

По данной бухгалтерской  
отчетности выдано  
Аудиторское заключение

№ 2502/17 от 22.02.2018

*В. С. Смирнов*



Руководитель

*Геннадий Александрович Кочетков*

Кочетков Геннадий  
Александрович  
(расшифровка подписи)



22 февраля 2018 г.

000009



Отчет об изменениях капитала  
за Январь - Декабрь 2017 г.

Коды	
0710003	
31	2017
62843683	
7730183529	
68.20.2	
12247	16
384	

Организация \_\_\_\_\_ Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
 сфера: \_\_\_\_\_ Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_  
 Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной \_\_\_\_\_ по ОКПО \_\_\_\_\_  
 сферы" \_\_\_\_\_ ИНН \_\_\_\_\_  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ по ОКВЭД \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности \_\_\_\_\_ по ОКФС \_\_\_\_\_  
 Аренда и управление собственным или арендованным \_\_\_\_\_ по ОКЕИ \_\_\_\_\_  
 нежилым недвижимым имуществом \_\_\_\_\_  
 Организационно-правовая форма / форма собственности \_\_\_\_\_  
 Публичные акционерные общества / Частная собственность \_\_\_\_\_  
 Единица измерения: в тыс. рублей

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2015 г.	3100	26 306	-	439 124	1 380	464 862	931 672
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	14 111	14 111
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	14 111	14 111
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
	3217	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-

000010





# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Форма 07/10023 с.2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	-	-	X
3245		-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3200	26 306	-	439 124	1 380	478 973	945 783
За 2017 г.							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	199 491	199 491
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	199 491	199 491
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
3317		-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
3345		-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2017 г.	3300	26 306	-	439 124	1 380	678 484	1 145 274

000012



Форма 07/10023 с.3

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	Изменения капитала за 2016 г.		
		На 31 декабря 2015 г.	за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов
<b>Капитал - всего</b>				
до корректировок	3400	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3410	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-
в том числе:				
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):				
до корректировок	3401	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3411	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-
до корректировок	3402	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3412	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-

000013



Форма 0710023 с.4

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
Чистые активы	3600	1 145 274	945 783	931 672



  
Руководитель (подпись)  
Конетков Геннадий  
Александрович  
(расшифровка подписи)

000014

22 февраля 2018 г.



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

## Отчет о движении денежных средств за Январь - Декабрь 2017 г.

Организация	Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы"	Форма по ОКУД	0710004		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31	12	2017
Вид экономической деятельности	Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	по ОКПО	62843683		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичные акционерные общества / Частная собственность	ИНН	7730183529		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКВЭД	68.20.2		
		по ОКОПФ / ОКФС	12247	16	
		по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2017 г.	За Январь - Декабрь 2016 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	116 664	33 841
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	20 141	6 056
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	65 071	15 864
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
НДС	4114	-	-
прочие поступления	4119	31 452	11 921
Платежи - всего	4120	(109 458)	(104 911)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(6 943)	(22 087)
в связи с оплатой труда работников	4122	(13 328)	(16 803)
процентов по долговым обязательствам	4123	(79 938)	(49 463)
налога на прибыль организаций	4124	(3 507)	(6 382)
прочие налоги и сборы	4125	(802)	(1 075)
прочие платежи	4129	(4 940)	(9 101)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	7 206	(71 070)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	861 910	107 909
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	152 696	1 271
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	2 500	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	630 551	61 917
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	76 163	44 721
	4215	-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(777 371)	(284 075)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(5 423)	(5 579)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(407 139)	(3 758)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(364 809)	(274 738)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	84 539	(176 166)

000015



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Форма 0710004 с.2

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2017 г.	За Январь - Декабрь 2016 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	-	275 000
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	-	275 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(48 661)	(19 196)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(48 661)	(19 196)
	4324	-	-
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(48 661)	255 804
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	43 084	8 568
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	560	421
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	45 870	560
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	2 226	(8 429)

Руководитель

(подпись)

Кочетков Геннадий  
Александрович

(расшифровка подписи)



22 февраля 2018 г.

000016



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

## Отчет о целевом использовании средств за Январь - Декабрь 2017 г.

		Форма по ОКУД	Коды		
		Дата (год, месяц, число)	0710006		
			2017	12	31
Организация	Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы"	по ОКПО	62843683		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7730183529		
Вид экономической деятельности	Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	по ОКВЭД	68.20.2		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичные акционерные общества / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12247	16	
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2017 г.	За Январь - Декабрь 2016 г.
Остаток средств на начало отчетного года	6100	-	-
Поступило средств			
Вступительные взносы	6210	-	-
Членские взносы	6215	-	-
Целевые взносы	6220	-	-
Добровольные имущественные взносы и пожертвования	6230	-	-
Прибыль от приносящей доход деятельности	6240	-	-
Прочие	6250	-	-
Всего поступило средств	6200	-	-
Использовано средств			
Расходы на целевые мероприятия	6310	-	-
в том числе:			
социальная и благотворительная помощь	6311	-	-
проведение конференций, совещаний, семинаров и т.п.	6312	-	-
иные мероприятия	6313	-	-
Расходы на содержание аппарата управления	6320	-	-
в том числе:			
расходы, связанные с оплатой труда (включая начисления)	6321	-	-
выплаты, не связанные с оплатой труда	6322	-	-
расходы на служебные командировки и деловые поездки	6323	-	-
содержание помещений, зданий, автомобильного транспорта и иного имущества (кроме ремонта)	6324	-	-
ремонт основных средств и иного имущества	6325	-	-
прочие	6326	-	-
Приобретение основных средств, инвентаря и иного имущества	6330	-	-
Прочие	6350	-	-
Всего использовано средств	6300	-	-
Остаток средств на конец отчетного года	6400	-	-

Руководитель

(подпись)

Кочетков Геннадий  
Александрович

(расшифровка подписи)



22 февраля 2018 г.

000017



# Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

## Расчет стоимости чистых активов

Публичное акционерное общество "Группа компаний коммунальной сферы"  
(наименование организации)

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
<b>Активы</b>				
Нематериальные активы	1110	-	911	-
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	4	1 926	2 723
Доходные вложения в материальные ценности	1160	48 705	56 273	56 893
Финансовые вложения долгосрочные	1170	1 529 434	917 500	686 123
Отложенные налоговые активы	1180	2	569	494
Прочие внеоборотные активы	1190	13 832	29 501	24 039
Запасы	1210	38	21 291	24 911
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	3	450
Дебиторская задолженность*	1230	69 665	184 444	86 742
Финансовые вложения краткосрочные	1240	23 335	343 366	406 363
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	45 870	560	422
Прочие оборотные активы	1260	1 154	1 596	1 385
<b>ИТОГО активы</b>	-	<b>1 732 039</b>	<b>1 557 940</b>	<b>1 290 545</b>
<b>Пассивы</b>				
Заемные средства долгосрочные	1410	529 799	578 460	322 656
Отложенные налоговые обязательства	1420	2 488	2 874	3 728
Оценочные обязательства долгосрочные	1430	-	-	-
Прочие обязательства долгосрочные	1450	-	-	-
Заемные средства краткосрочные	1510	14 003	15 895	9 696
Кредиторская задолженность	1520	40 295	14 587	22 481
Оценочные обязательства краткосрочные	1540	180	361	312
Прочие обязательства краткосрочные	1550	-	-	-
<b>ИТОГО пассивы</b>	-	<b>586 765</b>	<b>612 157</b>	<b>358 873</b>
<b>Стоимость чистых активов</b>	-	<b>1 145 274</b>	<b>945 783</b>	<b>931 672</b>

\* - За исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.

Руководитель

(подпись)

Козетков Геннадий  
Александрович  
(расшифровка подписи)



22 февраля 2018 г.

000018





Форма 0710005 с.2

**1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
Всего	5130	-	-	-
в том числе:	5131	-	-	-

**1.4. Наличие и движение результатов НИОКР**

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период				На конец периода			
			На начало года		Поступило	Выбыло		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы за период	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы			
НИОКР - всего	5140	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5150	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5141	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5151	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-

0000000



форма 0710005 с.3

1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давних положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 2017г.	-	-	-	-	-
	5170	за 2016г.	-	-	-	-	-
незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5161	за 2017г.	-	-	-	-	-
	5171	за 2016г.	-	-	-	-	-
в том числе:	5180	за 2017г.	-	-	-	-	-
	5190	за 2016г.	-	1 021	-	(1 021)	-
Схема теплоснабжения	5181	за 2017г.	-	-	-	-	-
	5191	за 2016г.	-	1 021	-	(1 021)	-



Руководитель (подпись) Кочетков Геннадий  
Александрович  
(расшифровка подписи)

22 февраля 2018 г.

000021



Форма 0710005 с.4

2. Основные средства  
2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Поступило	выбыло объектов первоначальная стоимость	накопленная амортизация	начислено амортизации	Переоценка первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2017г.	3 319	(1 393)	55	(2 642)	1 096	(431)	-	-	732	(728)
	5210	за 2016г.	3 524	(801)	-	(205)	-	(592)	-	-	3 319	(1 393)
в том числе:												
	Офисное оборудование	5201	774	(734)	55	(97)	78	(72)	-	-	732	(728)
	5211	за 2016г.	774	(501)	-	-	-	(233)	-	-	774	(734)
Транспортные средства	5202	за 2017г.	2 545	(859)	-	(2 545)	1 018	(359)	-	-	-	-
	5212	за 2016г.	2 545	(300)	-	-	-	(359)	-	-	2 545	(659)
Земельные участки	5203	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5213	за 2016г.	205	-	-	(205)	-	-	-	-	-	-
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2017г.	89 806	(36 104)	15 611	(14 771)	2 922	(11 331)	-	-	89 546	(44 513)
	5230	за 2016г.	76 841	(29 030)	15 721	(3 756)	3	(9 875)	-	-	88 806	(36 104)
в том числе:												
	Транспортные средства	5221	24 554	(15 255)	1 611	-	-	(3 762)	-	-	26 165	(19 027)
	5231	за 2016г.	25 171	(13 873)	2 964	(3 581)	2 786	(4 178)	-	-	24 554	(15 255)
Здания	5222	за 2017г.	41 734	(17 066)	13 264	(7 845)	1 187	(4 986)	-	-	47 153	(20 865)
	5232	за 2016г.	41 867	(12 085)	-	(133)	9	(4 990)	-	-	41 734	(17 066)
Сооружения	5223	за 2017г.	11 915	(1 005)	-	(5 503)	1 227	(1 143)	-	-	6 412	(921)
	5233	за 2016г.	5 503	(703)	6 412	-	-	(302)	-	-	11 915	(1 005)
Машины и оборудование (кроме офисного)	5224	за 2017г.	10 494	(2 694)	-	(1 314)	464	(1 480)	-	-	9 180	(3 700)
	5234	за 2016г.	4 191	(2 301)	6 345	(42)	6	(390)	-	-	10 494	(2 694)
Земельные участки	5225	за 2017г.	-	-	736	-	-	-	-	-	736	-
	5235	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Офисное оборудование	5226	за 2017г.	109	(84)	-	(109)	44	40	-	-	-	-
	5236	за 2016г.	109	(69)	-	-	-	(15)	-	-	109	(84)

000022



Форма 07/10005 с.5

**2.2. Незавершенные капитальные вложения**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято в учет в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2017г.	3 572	15 611	-	(15 611)	3 572
	5250	за 2016г.	9 082	10 381	(170)	(15 721)	3 572
в том числе:							
	Здания						
	5241	за 2017г.	3 572	13 264	-	(13 264)	3 572
	5251	за 2016г.	2 500	1 072	-	-	3 572
Сооружения							
	5242	за 2017г.	-	-	-	-	-
	5252	за 2016г.	6 582	-	(170)	(6 412)	-
Машины и оборудование (кроме офисного)							
	5243	за 2017г.	-	-	-	-	-
	5253	за 2016г.	-	6 345	-	(6 345)	-
Транспортные средства							
	5244	за 2017г.	-	1 611	-	(1 611)	-
	5254	за 2016г.	-	2 964	-	(2 964)	-
Земельные участки							
	5245	за 2017г.	-	736	-	(736)	-
	5255	за 2016г.	-	-	-	-	-

**2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации**

Наименование показателя	Код	реконструкции и частичной ликвидации	
		за 2017г.	за 2016г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	-	-
в том числе:			
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5261	-	-
в том числе:			
	5270	-	-
	5271	-	-

000023

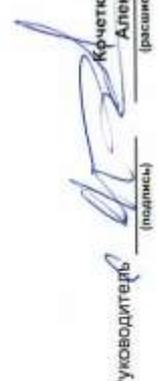


Форма 07/0005 с.6

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	74 597	75 421	76 213
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	47 324	137 938	27 708
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	47 618	138 233	28 002
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	-	-	204
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	-	-	-
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	-	-	-
	5287	-	-	-



  
Руководитель Кочетков Геннадий Александрович  
(расшифровка подписи)

22 февраля 2018 г.

000024



Форма 0710005 с.7

3. Финансовые вложения  
3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопительная коррективировка	выбыло (погашено)	поступило	выбыло первоначальная стоимость	накопительная коррективировка	начисление процентов (включая доведенную первоначальную стоимость до номинальной)	Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость
Долгосрочные - всего	5301	за 2017г.	925 491	(7 990)	1 205 462	(575 178)	(18 351)	-	(890)	1 555 775	(26 341)
	5311	за 2016г.	693 223	(7 100)	255 826	(23 558)	-	-	-	925 491	(7 990)
в том числе:											
Доля в уставном капитале	5302	за 2017г.	495 351	(7 990)	636 593	(50 948)	(18 351)	-	-	1 080 996	(26 341)
	5312	за 2016г.	493 523	(7 100)	4 186	(2 758)	-	(890)	-	495 351	(7 990)
Займы	5303	за 2017г.	430 140	-	568 869	(524 230)	-	-	-	474 779	-
	5313	за 2016г.	199 300	-	251 640	20 800	-	-	-	430 140	-
Краткосрочные - всего	5305	за 2017г.	389 246	(44 880)	755 434	(1 065 815)	-	-	(9 650)	77 865	(54 530)
	5315	за 2016г.	406 463	(100)	4 769 273	(4 787 490)	100	-	(44 880)	389 246	(44 880)
в том числе:											
Займы	5306	за 2017г.	69 500	-	-	(69 500)	-	-	-	-	-
	5316	за 2016г.	56 800	(100)	23 000	(10 400)	100	-	-	69 500	-
Депозит	5307	за 2017г.	318 746	(44 880)	755 434	(996 315)	-	-	(9 650)	77 865	(54 530)
	5317	за 2016г.	349 563	-	4 746 273	(4 777 050)	-	-	(44 880)	318 746	(44 880)
Финансовых вложений - итого	5300	за 2017г.	1 313 737	(52 870)	1 960 896	(1 640 993)	(18 351)	-	(9 650)	1 633 640	(80 871)
	5310	за 2016г.	1 099 686	(7 200)	5 025 099	(4 811 048)	100	-	(45 770)	1 313 737	(52 870)

000025



Форма 0710005 с.6

3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	386 504	386 504	376 269
в том числе:				
Для в уставном капитале	5321	386 504	386 504	376 269
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325	-	-	-
в том числе:				
Иное использование финансовых вложений	5326	-	-	-
	5329	-	-	-



Руководитель  (подпись) Кочетков Геннадий Александрович (расшифровка подписи)

22 февраля 2018 г.

000026



4. Запасы  
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	себе-стоимость	резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости
Запасы - всего	5400	за 2017г.	21 291	-	23 886	(45 139)	-	-	-	38	-
	5420	за 2016г.	24 911	-	27 197	(30 817)	-	-	X	21 291	-
в том числе:											
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	за 2017г.	104	-	751	(818)	-	-	-	38	-
	5421	за 2016г.	206	-	608	(710)	-	-	-	104	-
Готовая продукция	5402	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5422	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Товары для перепродажи	5403	за 2017г.	21 062	-	-	(21 062)	-	-	-	-	-
	5423	за 2016г.	21 062	-	5 319	(5 319)	-	-	-	21 062	-
Товары и готовая продукция отгруженные	5404	за 2017г.	124	-	7 524	(7 648)	-	-	-	-	-
	5424	за 2016г.	3 642	-	328	(3 846)	-	-	-	124	-
Затраты в незавершенном производстве	5405	за 2017г.	-	-	15 611	(15 611)	-	-	-	-	-
	5425	за 2016г.	-	-	10 381	(10 381)	-	-	-	-	-
Прочие запасы и затраты	5406	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5426	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы будущих периодов (для объектов аналитического учета, которые в балансе отражаются в составе «Запасов»)	5407	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5427	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5408	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5428	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

000027



Форма 07/10005 с 9

4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего в том числе:	5440	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего в том числе:	5441 5445 5445	- - -	- - -	- - -



*(Handwritten signature)*

Конетков Геннадий  
Александрович  
(расшифровка подписи)

(подпись)

Руководитель

22 февраля 2018 г.

000028





Форма 07/10005 с.11

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.		На 31 декабря 2016 г.		На 31 декабря 2015 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	5540	61 673	61 873	110 062	107 527	74 772	70 011
в том числе:							
расчеты с покупателями и заказчиками	5541	21 403	21 403	78 673	78 118	55 252	50 491
расчеты с поставщиками и заказчиками (в части двусторонних платежей, предоплат)	5542	-	-	-	-	-	-
прочие	5543	40 470	40 470	31 409	31 409	19 520	19 520
	5544	-	-	-	-	-	-

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				перевод из доп. в краткосрочную задолженность	перевод из дебиторской в кредиторскую задолженность	перевод из кредиторской в дебиторскую задолженность	Остаток на конец периода
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операциям)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списания на финансовый результат				
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2017г.	578 460	-	-	(48 801)	-	-	-	-	529 759
в том числе:		за 2016г.	322 656	275 000	-	(19 198)	-	-	-	-	578 460
кредиты	5552	за 2017г.	578 460	-	-	(48 801)	-	-	-	-	529 759
займы	5572	за 2016г.	322 656	275 000	-	(19 198)	-	-	-	-	578 460
	5553	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5573	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочая	5554	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5574	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5555	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5575	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 2017г.	30 460	139 427	74 100	(189 539)	(150)	-	-	-	54 298
в том числе:		за 2016г.	32 177	67 901	55 662	(125 260)	-	-	-	-	30 460
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	за 2017г.	377	23 060	-	(9 402)	-	-	-	-	14 035
авансы полученные	5581	за 2016г.	702	27 921	-	(28 246)	-	-	-	-	377
	5562	за 2017г.	636	93 994	-	(94 506)	-	-	-	-	124
	5582	за 2016г.	-	14 284	-	(13 648)	-	-	-	-	636
расчеты по налогам и взносам	5563	за 2017г.	11 769	13 025	11	(242)	-	-	-	-	24 563
	5583	за 2016г.	651	11 769	-	(651)	-	-	-	-	11 769
кредиты	5564	за 2017г.	15 895	11 769	74 089	(75 981)	-	-	-	-	14 003
	5564	за 2016г.	9 696	-	55 662	(49 463)	-	-	-	-	15 895
займы	5565	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5585	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочая	5566	за 2017г.	1 223	468	-	(228)	(150)	-	-	-	1 343
	5566	за 2016г.	20 647	1 223	-	(20 647)	-	-	-	-	1 223
расчеты по зп	5567	за 2017г.	560	8 850	-	(9 180)	-	-	-	-	230
	5567	за 2016г.	481	12 704	-	(12 635)	-	-	-	-	560
Итого	5550	за 2017г.	608 920	139 427	74 100	(238 200)	(150)	-	-	-	584 097
	5570	за 2016г.	304 833	342 901	55 662	(144 476)	-	-	-	-	608 920

000030



Форма 07/0005 с.11

5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.		На 31 декабря 2018 г.	
		1 305	1 175	1 175	20 476
Всего	5590	1 305	1 175	1 175	20 476
в том числе:					
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	-	-	-	100
расчеты с покупателями и заказчиками	5592	-	-	-	-
прочая задолженность	5593	1 305	1 175	1 175	20 476
	5594	-	-	-	-



Руководитель (подпись)  Кочетков Геннадий  
Александрович  
(расшифровка подписи)

22 февраля 2018 г.

000031



6. Затраты на производство (расходы на продажу)\*

Наименование показателя	Код	за 2017г.	за 2016г.
Материальные затраты	5610	278	469
Расходы на оплату труда	5620	7 802	11 275
Отчисления на социальные нужды	5630	2 075	3 069
Амортизация	5640	11 795	10 550
Прочие затраты	5650	6 389	13 933
Итого по элементам	5660	28 339	39 296
Фактическая себестоимость проданных товаров	5665	-	-
Изменение остатков (прирост [-]; - незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	-	-
Изменение остатков (уменьшение [+]; - незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	28 339	39 296

\* - Для организаций, осуществляющих торговую деятельность добавлена строка 5665, учитывающая фактическую себестоимость товаров



Руководитель  Кучиков Геннадий Александрович  
(подпись)

22 февраля 2018 г.

000032

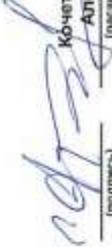


Форма 0710005 с.13

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	361	398	(491)	(88)	180
в том числе:						
Отпускные	5701	280	309	(375)	(72)	142
Страховые взносы	5702	80	81	(108)	(16)	37
Прочие	5703	-	8	(8)	-	-



  
Руководитель (подпись) Кочетков Геннадий Александрович  
(д.с.с.ф.р.о.в.к.п.о.н.с.к.)

22 февраля 2018 г.

000033



8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
Полученные - всего	5800	-	-	-
в том числе:				
Выданные - всего	5801	-	-	-
в том числе:	5810	386 504	386 504	386 504
Доля в уставном капитале	5811	386 504	386 504	386 504



Руководитель  (подпись)  
Кочетков Геннадий  
Александрович  
(расшифровка подписи)

22 февраля 2018 г.

000034



Форма 0710005 с.14

9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	за 2017г.		за 2016г.	
		Получено	Возвращено	Получено	Возвращено
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	-	-	-
в том числе:					
на текущие расходы	5901	-	-	-	-
на вложения во внеоборотные активы	5905	-	-	-	-
Бюджетные кредиты - всего					
в том числе:					
за 2017г.	5910	-	-	-	-
за 2016г.	5920	-	-	-	-
за 2017г.	5911	-	-	-	-
за 2016г.	5921	-	-	-	-



  
 Руководитель (подпись) Кочетков Геннадий Александрович  
 (инициалы фамилия, имя, отчество)  
 22 февраля 2018 г.

000035



### 10. Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2017 год.

Бухгалтерская отчетность ПАО «ККС-Групп» сформирована в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете и действующими федеральными и отраслевыми стандартами.

#### **Информация об организации**

Открытое акционерное общество «Группа компаний коммунальной сферы» создано в результате реорганизации Открытого акционерного общества «Тульская сбытовая компания» в форме выделения (протокол №1 от 02.07.2009 г. общего собрания акционеров ОАО «ТСК»).

01 октября 2009 года Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 10 по Тульской области внесена запись о государственной регистрации юридического лица - свидетельство: 71 № 002013614.

В соответствии с изменениями, внесенными в Гражданский кодекс РФ Федеральным законом от 05.05.2014 № 99-ФЗ, утвержден Устав ОАО «ККС-Групп» в новой редакции, предусматривающей изменение организационно-правовой формы в наименовании юридического лица

**Полное фирменное наименование:** Публичное акционерное общество «Группа компаний коммунальной сферы».

**Сокращенное фирменное наименование:** ПАО «ККС-Групп»

**Юридический адрес:** РФ, 300028, г. Тула, ул. Болдина, д.106, офис 38

**Организационно-правовая форма/форма собственности:**

Публичное акционерное общество / частная

**Внесение записи в ЕГРЮЛ:**

Наименование регистрирующего органа - Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 10 по Тульской области

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) – 1097154022547

Свидетельство – 71 № 002013614

**Постановка на учет в налоговом органе:**

Наименование органа ФНС по месту нахождения организации - Инспекция Федеральной налоговой службы по Советскому району г. Тулы

ИНН/КПП 7730183529/710601001

Свидетельство – 71 № 001989984

**Постановка на учет в органах статистики:**

Наименование органа статистики – Территориальный орган Федеральной службы Государственной статистики по Тульской области;

Свидетельство – 11-11/398 от 27.01.2011 г.

Присвоенные коды – ОКПО 62843683

ОКАТО 70401375000

ОКТМО 70701000

ОКОГУ 49011

ОКФС 34

ОКОПФ 47

ОКВЭД 68.20.2

**Постановка на учет во внебюджетных фондах:**

УПФ РФ (ГУ) в г. Туле (Советский район) (уведомление от 20.01.2011 г.) – 081-005-025655



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Тульский территориальный фонд обязательного медицинского страхования – 704011000186606 (свидетельство от 03.02.2011 г.)

### Филиалы и подразделения:

Наименование обособленного подразделения	Постановка на учет	Снятие с учета
Обособленное подразделение ОАО «ККС-Групп» Бухгалтерия г. Плавск, находящаяся по адресу: 301470 Тульская обл., Плавский район, г. Плавск, ул. Октябрьская, д. 36А	<b>Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 5 по Тульской области</b>	
	Уведомление № 5496512 от 19.06.2014 г.	Уведомление № 366114344 от 17.03.2017 г.
	<b>Внебюджетные фонды</b>	
	-	-

Уставный капитал по состоянию на 31.12.2017 г. составляет 26 306 063 рубля 33 копейки. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 0.005 руб. каждая в количестве 5 261 212 666 шт.

### Органами управления ПАО «ККС-Групп» являются:

1. Высший орган управления - Общее собрание акционеров;
2. Совет директоров;
3. Единичный исполнительный орган - Генеральный директор.

Руководство текущей деятельностью ПАО «ККС-Групп» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором. Генеральный директор избирается Советом директоров ПАО «ККС-Групп».

Решением Совета директоров ПАО «ККС-Групп» (протокол № 16/108 от 29.06.2015 г.) принято решение об избрании Генерального директора ПАО «ККС-Групп» Щукина Юрия Васильевича с 01 июля 2015 г. по 30 июня 2018 года включительно.

Решением Совета директоров ПАО «ККС-Групп» (протокол № 12/135 от 06.03.2017 г.) досрочно прекращены полномочия Генерального директора ПАО «ККС-Групп» Щукина Юрия Васильевича 15 марта 2017 г. и принято решение об избрании Генерального директора ПАО «ККС-Групп» Кочеткова Геннадия Александровича с 16 марта 2017 г. по 15 марта 2020 года включительно.

Решением общего собрания акционеров ПАО «ККС-Групп» от 30 июня 2016 г. избран совет директоров ПАО «ККС-Групп» в следующем составе:

1. Бродский Илья Викторович
2. Клапцов Алексей Витальевич
3. Кожуховский Игорь Степанович
4. Кочетков Геннадий Александрович
5. Марина Ирина Александровна
6. Щукин Юрий Васильевич
7. Савва Григорий Сергеевич

Решением общего собрания акционеров ПАО «ККС-Групп» от 03 июля 2017 г. избран совет директоров ПАО «ККС-Групп» в следующем составе:

1. Савва Григорий Сергеевич

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2017 г.

2

000037



2. Бродский Илья Викторович
3. Клапцов Алексей Витальевич
4. Кожуховский Игорь Степанович
5. Кочетков Геннадий Александрович
6. Щукин Юрий Васильевич
7. Савицкий Евгений Леонидович

В 2017 году членам совета директоров было выплачено вознаграждение в сумме 2340000,00 рублей.

### Органами контроля ПАО «ККС-Групп» являются:

Органом, контролирующим финансово-хозяйственную деятельность, является Ревизионная комиссия.

Решением общего собрания акционеров ПАО «ККС-Групп» от 03 июля 2017 г. избрана Ревизионная комиссия на 2017 год в следующем составе:

1. Андрусова Ирина Викторовна
2. Власова Светлана Анатольевна
3. Кардаманова Наталья Анатольевна

### Учетная политика

Учетной политикой ПАО «ККС-Групп» на 2017 год, утвержденной приказом № 57 от 30 декабря 2016 г. предусмотрены следующие существенные способы ведения бухгалтерского учета:

- бухгалтерский учет в организации осуществляется бухгалтерской службой как структурным подразделением, возглавляемым главным бухгалтером;
- бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций в организации ведется в рублях и копейках;
- критерием существенности является величина 10 процентов;
- амортизация основных средств и нематериальных активов в бухгалтерском и налоговом учете начисляется линейным методом;
- в 2017 г. основные средства и нематериальные активы переоцениваться не будут;
- материально-производственные запасы, готовая продукция учитываются по фактической производственной себестоимости;
- списание материально-производственных запасов в производство, производится по себестоимости каждой единицы;
- оценка финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, корректируются ежегодно;
- создается резерв по сомнительным долгам;
- создается резерв под обесценение МПЗ;
- создается резерв под обесценение финансовых вложений;
- доходы и расходы отражаются по методу начислений, этот принцип означает, что финансовые результаты операций (доходы и расходы) отражаются по факту их совершения, а не по факту получения или уплаты денежных средств. Доходы и расходы отражаются в том периоде, к которому они относятся;
- в отчете о финансовых результатах организация показывает свернуто прочие доходы и соответствующие им прочие расходы в следующих случаях:
  - положительные и отрицательные курсовые разницы;
  - прочие доходы и расходы, связанные с увеличением и уменьшением оценочных резервов одного вида (под обесценение ценных бумаг, под обесценение МПЗ, резервы сомнительных долгов);
  - незавершенные капитальные вложения в объекты ОС, учитываемые на счетах 08 "Вложения во внеоборотные активы" и 07 "Оборудование к установке", включаются в показатель строки 1150

*Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2017 г.*

000038



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

"Основные средства" (1160 "Доходные вложения в материальные ценности") бухгалтерского баланса и в случае существенности отражаются обособленно по строке, расшифровывающей соответствующий показатель;

- суммы выданных авансов и предварительной оплаты работ, услуг и пр., связанные с приобретением (созданием) объектов внеоборотных активов, отражаются в бухгалтерском балансе в разд. I "Внеоборотные активы" по соответствующим строкам;
- сырье и материалы, предназначенные для создания внеоборотных активов, отражаются в бухгалтерском балансе в разд. I "Внеоборотные активы" по соответствующим строкам.

### Сведения об аудитор

Решением общего собрания акционеров ПАО «ККС-Групп» от 03 июля 2017 г. в качестве аудитора ПАО «ККС-Групп» на 2017 год утверждено ООО «Тульская аудиторская компания «Тулааудит» (протокол № 17 от 03.07.2017 г.).

### Сведения о распределении прибыли

Общим собранием акционеров ПАО «ККС-Групп» от 03 июля 2017 г. принято решение не распределять чистую прибыль по результатам 2016 финансового года.

### Основная хозяйственная деятельность ПАО «ККС-Групп»

Наименование показателя	Объем выручки (доходов) руб.		
	2015 год	2016 год	2017 год
Сдача в аренду собственного недвижимого имущества, аренда прочего автомобильного транспорта и оборудования	31 441 117,83	32 263 592,92	30 107 142,29
Услуги по ведению бухгалтерского учета	6 417 500,00	6 217 500,00	1 840 000,00
Услуги ЕИО	1 347 500,00	797 500,00	00,00
Продажа активов	167 000,00	5 851 440,67	3 717,88
Прочая реализация	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>39 373 117,83</b>	<b>45 130 033,59</b>	<b>31 950 860,17</b>
<b>Прочие доходы</b>			
Курсовые разницы	54 422 274,60	-	-
Проценты к получению	55 255 922,46	51 285 634,44	76 749 136,90
Реализация имущества	1 615 718,41	56 402 595,14	79 327 243,21
Дивиденды	6 355 500,00	9 571 100,00	9 571 100,00
Восстановление резерва по сомнительным долгам	-	-	200 000,00
Восстановление резерва на оплату отпусков, оценочных обязательств	136 295,63	-	87 958,56
Продажа доли в уставном капитале	-	-	150 236 804,50
Штрафные санкции, пени	-	-	14 559 800,90
Уступка прав (цессии)	-	-	22 378 813,56
Прочие доходы	69 934,27	15 884 898,98	8 798 046,20
<b>Итого</b>	<b>117 855 645,40</b>	<b>133 144 228,56</b>	<b>361 908 903,83</b>

### Структура затрат ПАО «ККС-Групп»:

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2017 г.

0000349



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Наименование статьи затрат	Сумма (руб.)		
	2015 г.	2016 г.	2017 г.
<i>Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, управленческие расходы</i>			
Сырьё и материалы	461 519,07	468 884,17	277 903,59
Затраты на оплату труда	11 621 821,75	11 274 518,90	7 801 545,33
Резерв на оплату отпусков	643 341,45	1 421 364,37	389 987,72
Арендная плата	1 210 574,72	1 660 217,91	432 690,24
Отчисления на социальные нужды	3 048 869,48	3 069 474,80	2 075 029,51
Амортизация основных средств	9 999 695,31	10 467 468,22	11 761 075,62
Налоги, включаемые в себестоимость продукции	225 849,81	220 320,00	162 713,00
Информационно-консультационные	630 540,00	593 740,00	519 473,33
Аудиторские услуги	2 116 937,78	1 770 000,00	1 875 000,00
Транспортные услуги	321 260,05	177 058,46	46 401,69
Стоимость реализованного имущества		5 319 491,53	0,0
Прочие затраты	1 896 985,61	2 853 095,48	2 997 173,59
<b>Итого затрат</b>	<b>32 177 395,03</b>	<b>39 295 633,84</b>	<b>28 338 993,62</b>
<b>Прочие расходы</b>			
Стоимость доли, реализованного имущества	1 388 461,43	3 043 725,92	12 610 075,68
Налоги	853 538,00	789 099,91	592 312,00
Услуги банка	210 507,29	591 850,81	323 902,01
Собрание акционеров	376 278,39	216 730,34	250 240,34
Проценты к уплате	39 917 436,50	55 625 698,42	74 089 037,06
Обслуживание реестра акционеров	183 600,00	180 000,00	184 900,00
Резерв по сомнительным долгам	2 418 539,05	204 221,02	0,0
Расходы, связанные с привлечением инвестиций	2 557 314,07	2 581 552,66	6 567 077,39
Выплаты членам совета директоров, ВМ	7 222 300,00	7 591 678,00	3 652 652,44
Курсовые разницы	-	53 308 885,25	7 423 681,89
Разница в стоимости ценных бумаг	42 104 545,27	-	-
Расходы по уступке	0,00	0,00	19 500 000,00
Резерв под обесценение финансовых вложений	6 200 000,00	890 388,70	18 351 179,33
Прочие	1 621 185,53	772 276,61	6 595 639,54
<b>Итого прочих расходов</b>	<b>105 053 705,50</b>	<b>125 795 982,20</b>	<b>150 140 697,68</b>
<b>Всего затрат</b>	<b>137 231 100,50</b>	<b>165 091 616,00</b>	<b>178 479 691,30</b>

В целях единообразия отражения результатов изменения резерва под обесценение финансовых вложений, положительных и отрицательных курсовых разниц за отчетный период в отчетности группы компаний ПАО «ККС-Групп» и сближения финансовой отчетности по РСБУ и МСФО в отчете о финансовых результатах отражено только изменение величины резерва под обесценение финансовых вложений, курсовых разниц за период.

Отчетный период	Сумма восстановленного резерва под обесценение финансовых вложений (руб)	Сумма созданного резерва под обесценение финансовых вложений (руб)	Сумма (код строки отчета о финансовых результатах) (руб)
2017 год	1 920 388,70	20 271 568,03	18 351 179,33 (2350)

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2017 г.

0000450



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Отчетный период	Сумма положительных курсовых разниц (руб)	Сумма отрицательных курсовых разниц (руб)	Сумма (код строки отчета о финансовых результатах) (руб)
2017 год	11 242 239,77	18 665 921,66	7 423 681,89 (2350)

### Кредиторская задолженность ПАО «ККС-Групп»

Наименование показателя	На 31.12.2017 г.
Общая сумма кредиторской задолженности, руб.	<b>584 097 464,81</b>
Общая сумма просроченной задолженности, руб.	1 305 000,00

### Структура кредиторской задолженности

Наименование кредиторской задолженности	31.12.2016	31.12.2017
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, руб.	378 274,52	14 035 453,38
в том числе просроченная, руб.	-	-
Кредиторская задолженность по авансам полученным, руб.	635 593,22	124 094,45
в том числе просроченная, руб.	-	-
Кредиторская задолженность перед персоналом организации, руб.	558 964,18	229 962,94
в том числе просроченная, руб.	-	-
Кредиторская задолженность перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами, руб.	11 769 123,23	24 562 948,75
в том числе просроченная, руб.	-	-
Займы, кредиты руб.	578 459 815,45	529 799 101,25
в том числе просроченные, руб.	-	-
Проценты по займам, кредитам руб.	15 895 069,85	14 003 425,04
в том числе просроченные, руб.	-	-
Прочая кредиторская задолженность, руб.	1 224 547,95	1 342 479,00
в том числе просроченная, руб.	1 174 500,00	1 305 000,00
<b>Итого, руб.</b>	<b>608 921 388,40</b>	<b>584 097 464,81</b>
в том числе просроченная, руб.	1 174 500,00	1 305 000,00

### Кредиторы, на долю которых приходится не менее 10 процентов от общей суммы кредиторской задолженности на 31.12.2017 г.

Полное фирменное наименование: Международная финансовая корпорация  
Сокращенное фирменное наименование: МФК  
Сумма кредиторской задолженности: 250 000 000,00 руб. кредитное соглашение 31759.  
Размер и условия просроченной кредиторской задолженности (процентная ставка, штрафные санкции, пени): задолженность не является просроченной.

Полное фирменное наименование: Европейский банк реконструкции и развития  
Сокращенное фирменное наименование: ЕБРР  
Сумма кредиторской задолженности: 279 799 101,25 руб. кредитное соглашение 43829.  
Размер и условия просроченной кредиторской задолженности (процентная ставка, штрафные санкции, пени): задолженность не является просроченной.

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2017 г.

000046



Кредитная история

Наименование обязательства	Наименование кредитора (заимодавца)	Сумма основного долга Руб.	Сумма процентов	Срок кредита (займа)	Наличие просрочки исполнения обязательства в части выплаты суммы основного долга и/или установленных процентов
Кредитное соглашение № 31759 от 20.12.2012 г.	Международная финансовая корпорация	250 000 000,00	8 463 402,69	15.09.2022	-
Кредитное соглашение № 43829 от 19.09.2013 г.	Европейский банк реконструкции и развития	279 799 101,25	5 450 022,35	Заемщик обязуется выплатить Кредит тридцатью двумя (32) равными (или насколько можно равными) ежеквартальными платежами, совершаемыми в каждую Дату Уплаты Процентов, начиная с первой Даты Уплаты Процентов, которая наступит по прошествии двух лет после подписания Кредитного соглашения, при условии, что если какое-либо Предоставление осуществляется через одну или более таких дат погашения, сумма такого Предоставления будет разнесена Кредитором для возврата по оставшимся датам погашения в объемах, пропорциональных суммам соответствующих оставшихся платежей по Кредиту в каждую такую дату погашения.	

20 декабря 2012 года между ПАО «ККС-Групп» и Международной финансовой корпорацией (МФК) было подписано кредитное соглашение 31759. По условиям данного соглашения ПАО «ККС-Групп» предоставляется кредит в размере 250 000 000,00 рублей на срок до 2022 года.

Расходы ПАО «ККС-Групп» в связи с кредитом МФК будут (могут) включать:

- проценты за пользование кредитом, уплачиваемые каждые полгода, по процентным ставкам, определяемым расчетным путем на базе фиксированной рублевой ставки, предлагаемой Кредитору (МФК) для своп-операций в паре рубль/доллар США между Кредитором и своп-партнером и шестимесячной ставки предложения кредитных средств своп-партнера в долларах США на рынке LIBOR;
- общую сумму комиссии за открытие, невыборку и обслуживание кредита – не более 250 000 (Двухсот пятидесяти тысяч) долларов США или эквивалента в рублях;
- дополнительное возможное участие Кредитора в прибыли Заемщика не более произведения  $3,5\% \cdot (EBITDA \text{ минус } 100\,000\,000 \text{ рублей})$  за каждый финансовый год Заемщика, начиная с 2013 года,
- штраф, уплачиваемый в пользу Кредитора, за досрочное погашения кредита - в размере суммы равной произведению  $N \cdot (EBITDA \text{ минус } 100\,000\,000 \text{ рублей})$  за последний завершённый финансовый год, где N равняется 10 (десяти) минус число выплат доли в доходе на дату такого погашения;
- штрафные проценты, уплачиваемые в пользу Кредитора в случае, если Заемщик не исполняет обязательства по уплате суммы основного долга, процентов или иных сумм по кредитному соглашению;
- стоимость перераспределения средств при досрочном погашении кредита;
- компенсации налоговых, иных обязательных отчислений и пошлин, взимаемых государственными органами РФ с Кредитора, возможных расходов Кредитора, имеющих прямое отношение к кредитному соглашению.

Кредитное соглашение также предусматривает воздержание Заемщика от определенных действий и обеспечение обязательств Заемщика поручительством дочерних обществ: ООО «НТК»,

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2017 г.

000042<sup>7</sup>



ООО «КОТК», ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск» (с 01 февраля 2017 года правопреемником ООО «НТК», ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск» является ООО «ККС»).

19 сентября 2013 года между ОАО «ККС-Групп» и Европейским банком реконструкции (ЕБРР) и развития было подписано кредитное соглашение 43829. По условиям данного соглашения ОАО «ККС-Групп» предоставляется кредит в размере 350 000 000,00 рублей.

Расходы ОАО «ККС-Групп» в связи с кредитом МФК будут (могут) включать:

- проценты за пользование кредитом, уплачиваемые ежеквартально, по переменной процентной ставке на базе ставки МосПрайм или по фиксированной процентной ставке на базе ставки, которую Кредитор готов назначить для Заемщика с учетом его кредитоспособности и форвардной фиксированной процентной ставки по рублевым кредитам, доступным для Кредитора на рынке свопов и производных финансовых инструментов;

- комиссию за открытие Кредита в размере 1,1% (Одной целой и одной десятой процента) от суммы Кредита;

- плату за резервирование средств по ставке 0,5% годовых на часть Кредита, не являющуюся предоставленной или аннулированной, начисляемой за каждый день, начиная с даты, наступающей через 20 (Двадцать) рабочих дней после даты подписания Кредитного соглашения, и рассчитываемую исходя из фактического количества прошедших дней и количества дней в конкретном году;

- комиссию за оценку стоимости обеспечения Кредита в размере 15000 (Пятнадцать тысяч) Евро в рублевом эквиваленте по курсу ЦБ РФ на дату Кредитного соглашения;

- комиссию за аннулирование Заемщиком непредоставленной суммы Кредита - 1% (Один процент) от основной части аннулируемого Кредита;

- проценты за просроченный платеж, уплачиваемые по ставке, равной результату сложения 2% годовых, надбавки в размере 5% годовых и Полной Стоимости Привлечения Средств (как этот термин определяется кредитным соглашением) в отношении суммы любого просроченного платежа за соответствующий период,

- комиссию за досрочное погашение Кредита в размере 1% (Одного процента) от досрочно погашаемой суммы Кредита;

- по требованию Кредитора при досрочной уплате части Кредита, проценты по которой начисляются по переменной ставке, - сумму разницы процентов, подлежащих уплате в последний день Периода Начисления Процентов, и процентов, которые Кредитор мог бы получить при прочем альтернативном размещении суммы, равной части Кредита, на срок с даты досрочной уплаты части Кредита до последнего дня Периода Начисления Процентов;

- по требованию Кредитора при досрочном погашении суммы Кредита, проценты по которой начисляются по фиксированной ставке,

- сумму, если таковая имеется, на которую Первоначальный Поток Доходов (как этот термин определен кредитным соглашением) превышает Альтернативный Поток Доходов (как этот термин определен кредитным соглашением);

- по требованию Кредитора, если любой просроченный платеж совершается в день, отличный от последнего дня Периода Уплаты Процентов за Просроченный Платеж, - сумму, если таковая имеется, на которую:

- (i) проценты, которые были бы начислены на такую просроченную сумму, начиная с даты получения такого просроченного платежа до последнего дня продолжающегося на тот момент Периода Уплаты Процентов за Просроченный Платеж по ставке без учета 2% годовых и надбавки; превышают;

- (ii) проценты, которые Кредитор мог бы получить при прочем альтернативном размещении суммы, равную сумме такого просроченного платежа, на срок, начинающийся в рабочий день, следующий сразу за датой получения такого просроченного платежа, и заканчивающийся в последний день продолжающегося на тот момент Периода Начисления Процентов за Просроченный Платеж.

- компенсации налоговых или иных обязательных отчислений и пошлин, взимаемых государственными органами РФ с Кредитора в соответствии с действующим законодательством РФ, в связи с уплатой Кредитору подлежащих в соответствии с Кредитным соглашением сумм;



- компенсации возможных расходов Кредитора, уплачиваемых в связи с подписанием, направлением, вручением, регистрацией и нотариальным заверением документов, имеющих прямое отношение к Кредитному соглашению, и исполнением таких документов.

Кредитное соглашение также предусматривает воздержание Заемщика от определенных действий и обеспечение обязательств Заемщика:

- поручительством дочерних обществ: ООО «НТК», ООО «КОТК», ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск» (с 01 февраля 2017 года правопреемником ООО «НТК»), ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск» является ООО «ККС»),

- уступкой прав по страховым полисам Заемщика и ООО «НТК», ООО «КОТК», ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск» (с 01 февраля 2017 года правопреемником ООО «НТК»), ООО «РТС», ООО «Ресурс Плавск» является ООО «ККС»),

- залогом долей в уставных капиталах ООО "ККС", ООО "КОТК", ООО «ТЭК Киселевска», принадлежащих ПАО "ККС-Групп" на праве собственности;

- залогом акций ПАО "ККС-Групп", принадлежащих Магна Карта Капитал Лимитед на праве собственности.

### Структура дебиторской задолженности ПАО «ККС-Групп»

Наименование показателя	На 31.12.2017 г.
Общая сумма дебиторской задолженности, руб.	69 665 087,39
Общая сумма просроченной задолженности, руб.	61 872 623,36

Наименование дебиторской задолженности	31.12.2017	31.12.2016
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, руб.,	24 592 948,07	149 779 860,21
в том числе просроченная, руб.	21 402 908,54	78 672 908,37
Дебиторская задолженность по векселям к получению, руб.,	-	-
в том числе просроченная, руб.	-	-
Дебиторская задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал, руб.	-	-
в том числе просроченная	-	-
Дебиторская задолженность по авансам выданным, руб.	1 109 451,16	15 069 012,90
Прочая дебиторская задолженность, руб.	43 962 688,16	35 624 372,79
в том числе просроченная, руб.	40 469 714,82	31 409 155,67
Итого	69 665 087,39	200 473 245,90
в том числе итого просроченная, руб.	61 872 623,36	110 082 064,04

Дебиторская задолженность отражена в Бухгалтерском балансе в оценке НЕТТО за минусом суммы НДС, подлежащей вычету (принятой к вычету) в сумме 158 400,00 руб.

### Дебиторы, на долю которых приходится не менее 10% от общей суммы дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2017 г:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Клинцовская ТЭЦ"

Сокращенное фирменное наименование: ООО "Клинцовская ТЭЦ"

Место нахождения: Брянская обл, Клинцы г, Мира ул, дом № 1

Сумма дебиторской задолженности: 58 545 368,07 руб.

Размер просроченной дебиторской задолженности: 58 502 864,81 руб.

На сумму просроченной дебиторской задолженности резерв по сомнительным долгам не создается, т.к. велика степень вероятности погашения данной задолженности, наличие имущества для удержания (п.47 Учетной политики).

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2017 г.

000044<sup>9</sup>



**Отчет о движении денежных средств**

В отчете о движении денежных средств за 2017 г. показатели приведены с учетом положений ПБУ 23/2011, а именно: поступления от текущих операций, отраженные по строке 4110, платежи от текущих операций, платежи по инвестиционным операциям отраженных по строкам 4120, 4220 отражены за минусом НДС. Разница вышеуказанных сумм НДС отражена по строке 4119 в сумме 16 157 380,58 руб.

На момент формирования бухгалтерской отчетности расчетная стоимость финансовых вложений (вклад в уставный капитал) составила 0 руб., т.е. меньше учетной стоимости. Соответственно балансовая оценка данных активов была скорректирована путем создания резерва под обесценение по следующим вкладам:

ООО "Киселевская объединенная тепловая компания" – 6 070 000 руб.;

ООО "Клиновская теплосетевая компания" – 20 271 568,03 руб. .

**Данные о численности ПАО «ККС-Групп»**

Наименование показателя	На 31.12.2017 г.
Среднесписочная численность работников, чел.	7
Списочная численность работников, чел	10
Объем денежных средств, направленных на оплату труда, руб.	7 801 545,33
Объем денежных средств, направленных на социальное обеспечение, руб.	2 075 029,51
Общий объем израсходованных денежных средств, руб.	9 876 574 ,84

**Расчет базовой прибыли (убытка) на акцию ПАО «ККС Групп»:**

тыс. руб.

Показатель	Графа "За 2017 г."	Графа "За 2016 г."
1	2	3
1. По строке 2400 "Чистая прибыль (убыток)"	200 319	14 111

Движение обыкновенных акций организации (привилегированные акции не выпускались).

Дата	Количество акций, шт.	Номинал акций, руб.
1	2	3
01.01.2016. Остаток на начало отчетного периода	5 261 212 666	0,005
31.12.2017. Остаток на конец отчетного периода	5 261 212 666	0,005

В 2016 г. количество акций в обращении оставалось неизменным и равнялось 5 261 212 666 шт.

Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение 2017 г., равно 5 261 212 666 шт. (5 261 212 666 шт. x 12 мес. / 12 мес.).

Пояснения к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ККС-Групп» за 2017 г.

000045  
10



Поскольку ПАО «ККС Групп» не размещало обыкновенные акции без их оплаты или по цене ниже рыночной стоимости, корректировка средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении не производится.

Базовая прибыль на акцию в 2017 г. равна 0,000038 тыс. руб. (200 319 тыс. руб. / 5 261 212 666 шт.).

Определим сопоставимый показатель базовой прибыли (убытка) на акцию в 2016 г.

Базовая прибыль на акцию в 2016 г. равна 0,000027 тыс. руб. (14 111 тыс. руб. / 5 261 212 666 шт.).

На 31.12.2017 г. ПАО «ККС Групп» не имеет конвертируемых ценных бумаг, договоров купли-продажи обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости, соответственно в бухгалтерской отчетности отражается только базовая прибыль (убыток) на акцию.

### События после отчетной даты

12 января 2018 г. в соответствии с п.12 ст.21 ФЗ «Об ООО» произошло отчуждение 99% доли в уставном капитале ООО «Клиновская ТЭЦ», запись в ЕГРЮЛ № 2183256033409. Указанная запись внесена на основании нотариального удостоверения сделки купли-продажи 99% доли в уставном капитале ООО «Клиновская ТЭЦ», принадлежавшей ПАО «ККС-Групп» на праве собственности, в пользу АО «ИНВЭК», совершенного 28.12.2017 г. в целях оплаты акций дополнительного выпуска АО «ИНВЭК» (п.8.6 Решения о дополнительном выпуске акций АО «ИНВЭК», регистрационный номер 1-01-13829-А-002D от 10.03.2017 г.).

### Условные факты хозяйственной жизни

Условные факты хозяйственной жизни отсутствуют.

### Информация по прекращаемой деятельности

Прекращаемой деятельности нет.

### Информация о связанных сторонах на 31.12.2017 г.

#### Связанные стороны ПАО "ККС-Групп":

##### - члены Совета директоров:

- 1) Бродский Илья Викторович
- 2) Клапцов Алексей Витальевич
- 3) Кожуховский Игорь Степанович
- 4) Кочетков Геннадий Александрович
- 5) Савицкий Евгений Леонидович
- 6) Савва Григорий Сергеевич
- 7) Щукин Юрий Васильевич

##### - единоличный исполнительный орган:

Кочетков Геннадий Александрович

##### - акционер с долей более 20%:

- 8) SpecialisedPowerLimited

##### - лица, входящие в одну группу лиц с ПАО "ККС-Групп":

##### дочерние общества:

- 9) Акционерное общество "Инвестиции в энергетический комплекс" (АО "ИНВЭК"):

Договор аутсорсинга № 1/17-Б от 09.01.2017 г., стоимость услуг 141 600,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 21 600,00 руб.; срок действия – 31.12.2019г., автоматическая пролонгация на следующий календарный год.



Договор займа № 37/17 от 09.08.2017 г. – 150 000 000,00 руб. на срок 3 года с момента выдачи займа, размер процентов – по годовой ставке, складываемой из трехмесячной ставки MOSPRIME и надбавки к ней в 5,1 процентных пункта, определяемой на дату каждого предоставления по займу.

Договор купли-продажи акций при размещении № 2/17 от 14.03.2017 г. (дополнительное соглашение № 1 от 13.12.2017 г.), стоимость – 590 786 394,35 руб.; срок действия – до полного исполнения обязательств.

Договор купли-продажи имущества № 55/17-КП от 14.12.2017г., стоимость имущества – 109 863,04 руб., в т.ч. НДС 18% - 16 758,77 руб.; срок оплаты до 28.02.2018г., срок действия – до полного исполнения обязательств.

Договор купли-продажи (99 % доли ООО «Клиновская ТЭЦ» № 71 ТО 1383292 от 28.12.2017г., стоимость доли – 181 999 999,08 руб., в качестве оплаты акций АО «ИНВЭК».

10) Общество с ограниченной ответственностью "Компания коммунальной сферы" (ООО "ККС"):

Договор аренды № 7/17-А от 01.02.2017 г., арендная плата 10 270,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 1566,61 руб., срок действия – 31.12.2019 г.

Договор аренды № 8/17-А от 01.02.2017 г., арендная плата 365 115,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 55 695,51 руб., срок действия – 31.12.2019 г.

Договор аренды № 9/17-А от 01.02.2017 г., арендная плата 9 322,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 1422,00 руб., срок действия – 31.12.2019 г.

Договор аренды № 10/17-А от 01.02.2017 г., арендная плата 177 532,60 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 27 081,24 руб., срок действия – 31.12.2019 г.

Договор аренды № 11/17-А от 01.02.2017 г., арендная плата 351 210,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 53 574,41 руб., срок действия – 31.12.2017 г. (расторгнут).

Договор аренды № 12/17-А от 01.02.2017 г., арендная плата 56 348,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 8 595,47 руб., срок действия – 31.12.2019 г.

Договор аренды № 13/17-А от 01.02.2017 г., арендная плата 26 668,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 4 068,00 руб., срок действия – 31.12.2019 г.

Договор аренды № 14/17-А от 01.02.2017 г., арендная плата 128 200,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 19 555,93 руб., срок действия – 31.12.2019 г.

Договор аренды № 15/17-А от 01.02.2017 г., арендная плата 226 275,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 34 516,53 руб., срок действия – 31.12.2019 г.

Договор аренды № 16/17-А от 01.02.2017 г., арендная плата 64 992,80 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 9 914,16 руб., срок действия – 31.12.2019 г.

Договор аренды № 17/17-А от 01.02.2017 г., арендная плата 731 046,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 111 515,49 руб., срок действия – 31.12.2019 г.

Договор аренды № 31/17-А от 20.07.2017 г., арендная плата 18 467,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 2 817,00 руб., срок действия – 20.07.2022 г.

Договор аренды № 43/17-А от 29.09.2017 г., арендная плата 119 575,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 18 240,26 руб., срок действия – 31.12.2023 г. (расторгнут).

Договор аренды № 46/17-А от 23.10.2017 г., арендная плата 34 338,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 5 238,00 руб., срок действия – 31.12.2022 г.

Договор целевого займа №72/15 от 30.12.2015 г., сумма займа – 10 000 000,00 руб. под 14,5% годовых, срок погашения – 31.12.2017 г.

Договор целевого займа №25/15 от 29.06.2015 г., сумма займа – 80 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 31.12.2018 г.

Договор целевого займа №71/15 от 28.12.2015 г., сумма займа – 19 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 31.12.2019 г.

Договор целевого займа №52 от 25.07.2014 г., сумма займа – 39 000 000,00 руб., размер процентов – по годовой ставке, складываемой из 3 месячной ставки MOSPRIME (индикативной ставки предоставления рублевых депозитов на московском межбанковском рынке) и надбавки к ней в 5,2 процентных пункта, определяемой на дату каждого предоставлений займа; срок погашения – 27.07.2019 г.



Договор целевого займа №17/15 от 28.05.2015 г., сумма займа – 11 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 31.05.2018 г.

Договор целевого займа №17/16 от 14.06.2016г., сумма займа – 17 000 000,00 руб. под 16,89% годовых, срок погашения – 14.06.2022г.

Договор целевого займа №39/16 от 29.08.2016 г., сумма займа – 110 000 000,00 руб. под 16,89% годовых, срок погашения – 29.08.2022 г.

11) Общество с ограниченной ответственностью "Киселевская объединенная тепловая компания" (ООО "КОТК").

12) Общество с ограниченной ответственностью "Тепловая Энергетическая Компания Центра" (ООО "ТЭК Центра").

13) Общество с ограниченной ответственностью ООО «Чернская тепловая компания»:

Договор целевого займа №33/16 от 22.08.2016 г., сумма займа – 20 000 000,00 руб. под 16% годовых, срок погашения – 22.08.2017 г.

Договор аренды №34/16-А от 22.08.2016г., арендная плата – 3 304,00 руб., в т.ч НДС 18% - 504,00 руб., срок действия – 31.12.2018г.

Договор возмездного оказания услуг (аутсорсинга) №40/16-Б от 15.08.2016г., стоимость услуг – 147 500,00 руб., в т.ч. НДС 18% - 22 500,00 руб., срок действия – 31.12.2017г. (расторгнут).

Договор целевого займа №61/16 от 30.12.2016 г., сумма займа – 100 000 000,00 руб. под 15,6% годовых, срок погашения – 30.12.2019 г.

14) Общество с ограниченной ответственностью «ККС Капитал» (ООО «ККС Капитал»):

Соглашение 41/16 от 30.09.2016г. о реструктуризации задолженности в сумме 129 800,00 руб. путем предоставления рассрочки до 31.12.2020г.

15) Общество с ограниченной ответственностью "Тепловая Энергетическая Компания Киселевска" (ООО "ТЭК Киселевска").

16) Общество с ограниченной ответственностью «Клинцовская теплосетевая компания»:

Договор целевого займа №34/15 от 28.08.2015 г., сумма займа – 5 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 27.08.2016 г..

Договор аренды № 44/15-А от 23.09.2015 г., арендная плата 15 222,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 2 322,00 руб., срок действия – 31.12.2017 г., автоматическая пролонгация на следующий год.

Договор аренды имущества № 57/15-А от 12.11.2015 г., арендная плата 373 670,00 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 57 000,51 руб., срок действия – 31.12.2018 г..

Договор целевого займа №29/16 от 27.07.2016г., сумма займа – 50 000 000,00 руб. под 16,89% годовых, срок погашения – 27.07.2019г..

единоличные исполнительные органы дочерних обществ ПАО "ККС-Групп":

17) Охрименко Сергей Михайлович,

18) Савельева Наталья Николаевна,

19) Мефед Александр Григорьевич

иные хозяйственные общества, входящие в группу лиц ПАО "ККС-Групп":

20) Общество с ограниченной ответственностью «Клинцовская ТЭЦ» (ООО «Клинцовская ТЭЦ»):

Договор аренды № 82/14-А от 03.10.2014 г., арендная плата 23 304,30 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 3 554,89 руб., срок действия – 31.12.2015 г., (расторгнут).

Договор аренды № 83/14-А от 03.10.2014 г., арендная плата 893 821,57 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 136 345,66 руб., срок действия – 31.10.2016 г. (расторгнут).

Договор аренды № 87/14-А от 31.10.2014 г., арендная плата 270 599,13 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 41 277,83 руб., срок действия – 31.12.2019 г. (расторгнут).

Договор субаренды земельного участка № 86/14-СА от 29.10.2014 г., арендная плата 1 397,08 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 213,11 руб., срок действия – 31.10.2018 г.

Договор целевого займа №68/14 от 01.10.2014 г., сумма займа – 15 000 000,00 руб. под 11,5% годовых, срок погашения – 01.10.2018 г.

Договор целевого займа №20/15 от 15.06.2015 г., сумма займа – 36 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 14.06.2017 г.

Договор целевого займа №45/15 от 29.09.2015 г., сумма займа – 35 000 000,00 руб. под 14% годовых, срок погашения – 28.09.2018 г.



Договор целевого займа №20/16 от 29.06.2016 г., сумма займа – 50 000 000,00 руб. под 16,89% годовых, срок погашения – 29.06.2019 г.

Договор купли-продажи имущества № 52/17-КП от 05.12.2017 г., стоимость имущества 41 106,15 руб. в т.ч. НДС 18% - 6 270,43 руб., срок действия – 31.12.2018 г.

21) Общество с ограниченной ответственностью «Клинцовская ГПУ».

22) Общество с ограниченной ответственностью "Вектор", договор аренды недвижимого имущества №125 от 01.11.2010, основная постоянная арендная плата 28 736,21 руб. в месяц в т.ч. НДС 18% - 4 383,49 руб., кроме того переменная арендная плата, срок действия договора – 30.10.2011, автоматическая пролонгация на следующие 364 дня.

23) Общество с ограниченной ответственностью "Инженерно-производственный центр" (ООО «ИПЦ»).

24) Общество с ограниченной ответственностью «Наш дом» (ООО «Наш дом»).

25) Общество с ограниченной ответственностью «Квадро» (ООО «Квадро»).

26) Общество с ограниченной ответственностью «Красивомечье» (ООО «Красивомечье»).

27) Общество с ограниченной ответственностью «Окская долина» (ООО «Окская долина»).

28) Общество с ограниченной ответственностью «Сенино» (ООО «Сенино»).

29) Общество с ограниченной ответственностью «Алексинская тепло-энерго компания» (ООО Алексинская тепло-энерго компания).

единоличные исполнительные органы иных хозяйственных обществ, входящих в группу лиц ПАО "ККС-Групп":

30) Веденеев Сергей Николаевич.

31) Николаев Дмитрий Валентинович,

32) Демидова Галина Геннадьевна,

33) Рощин Евгений Александрович,

34) Кузина Ольга Викторовна

35) Мельник Владислав Евгеньевич,

36) Краснов Борис Юрьевич,

37) Романова Ольга Валентиновна,

38) Дякина Наталия Дмитриевна,

39) Кутыгин Дмитрий Павлович

Генеральный директор



Г.А. Кочетков



## Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ККС-Групп» за 2017 год



### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «ГРУППА КОМПАНИЙ КОММУНАЛЬНОЙ СФЕРЫ»

#### Аудиторская организация

Акционерное общество «Бейкер Тилли Рус» зарегистрировано по юридическому адресу:

123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, дом 32А

ОГРН 1027700115409

Акционерное общество «Бейкер Тилли Рус» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА).

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603076265.

#### Аудируемое лицо

Публичное акционерное общество «Группа компаний коммунальной сферы»

300028, г. Тула, ул. Болдина, д.106

ОГРН 1097154022547



**БЕЙКЕР ТИЛЛИ  
РОССИЯ**

АО «Бейкер Тилли Рус»  
Россия, 123007 Москва,  
Хорошевское шоссе, д. 32 А

Т: +7 495 258 99 90  
Ф: +7 495 580 91 96

info@bakertilly.ru  
www.bakertilly.ru

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «ККС-Групп»

### **Заключение по результатам аудита годовой консолидированной финансовой отчетности**

#### *Мнение*

Мы провели аудит прилагаемой годовой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Группа компаний коммунальной сферы» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года и консолидированных отчетов о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности, состоящих из краткого изложения основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая годовая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее МСФО).

#### *Основание для выражения мнения*

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (далее МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### *Ключевые вопросы аудита*

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

#### *Резерв под обесценение дебиторской задолженности*

Мы сосредоточились на данном вопросе в связи с существенностью дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2017 года и значимостью профессиональных суждений и оценок, необходимых для расчета соответствующего резерва. Резерв представляет собой наилучшую оценку руководства в отношении убытков, понесенных по дебиторской задолженности на отчетную дату. Более подробная информация приводится в Примечании 10 «Торговая и прочая дебиторская задолженность», включенном в консолидированную финансовую отчетность.



Мы оценили основные методики для расчета резерва на предмет их соответствия требованиям МСФО.

Мы протестировали (на выборочной основе) дебиторскую задолженность, которая не была классифицирована руководством как потенциально просроченная, и сформировали свое собственное суждение в отношении того, является ли такая классификация надлежащей.

Мы протестировали (на выборочной основе) дебиторскую задолженность, в отношении которой был рассчитан индивидуальный резерв. Мы протестировали, было ли событие обесценения выявлено своевременно и, при наличии такой возможности, сопоставили информацию с внешними данными.

Мы протестировали (на выборочной основе) подход к коллективному резервированию. Наша работа включала сравнение основных допущений с нашими собственными знаниями и фактическим опытом, а также различные аналитические и другие процедуры.

#### *Анализ соблюдения ковенант*

Группа привлекает существенную величину заемных средств для финансирования своей деятельности. Величина заемных средств, привлеченных Группой, составила 722 085 тыс. рублей по состоянию на 31 декабря 2017 года. Условия кредитных соглашений предусматривают ряд финансовых и нефинансовых ковенант. Более подробная информация приводится в Примечании 15 «Кредиты и займы», а также в Примечании 29 «Управление капиталом», включённых в консолидированную финансовую отчетность

Мы выполнили следующие процедуры в отношении соблюдения условий кредитных соглашений:

- рассчитали финансовые ковенанты;
- проверили соблюдение нефинансовых ковенант.

#### *Прочая информация*

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в отчете руководства, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Отчет руководства, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности, наша обязанность, заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений. На дату настоящего аудиторского заключения прочая информация нам недоступна, и мы не представляем какого-либо отчета в отношении прочей информации.

#### *Прочие сведения*

Целью нашего аудита являлось формирование мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности в целом. Сопроводительная информация, раскрытая в Приложении А к консолидированной финансовой отчетности, представлена для целей дополнительного анализа и не попадает в сферу действия МСФО. В ходе проведенной нами аудиторской проверки консолидированной финансовой отчетности мы не выполняли аудиторские процедуры в отношении данной информации и, соответственно, не выражаем мнения в отношении данной информации.



### *Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую консолидированную финансовую отчетность*

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### *Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности*

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение.

Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством Группы;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством Группы допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;



д) проводим оценку представления годовой консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица мы определили вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,  
по результатам которого составлено аудиторское заключение независимого аудитора  
Малков А.Б.



Москва, Российская Федерация

«23» апреля 2018 года



ККС-Групп

1

## Консолидированный отчет о финансовом положении

	Прим.	31 дек 2017 тыс. руб.	31 дек 2016 тыс. руб.
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные</b>			
Здания, сооружения и оборудование	6	1 771 500	1 281 284
Нематериальные активы и гудвил	7	66 720	12 677
Долгосрочные финансовые вложения	8	722	14 492
Отложенные налоговые активы	16	120 846	39 771
		<b>1 959 788</b>	<b>1 348 224</b>
<b>Оборотные</b>			
Запасы	9	69 770	51 750
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	579 541	525 655
Субсидии к получению	11	13 402	46 283
Прочие активы	12	84 938	70 501
Краткосрочные финансовые вложения	8	14 012	-
Денежные средства и их эквиваленты	13	119 063	376 896
		<b>880 726</b>	<b>1 071 085</b>
<b>Итого Активы</b>		<b>2 840 514</b>	<b>2 419 309</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	14	23 714	23 714
Собственные акции	14	(2 592)	(2 592)
Добавочный капитал	14	333 846	333 846
Резерв переоценки		703 209	643 584
Нераспределенная прибыль		232 384	149 925
		<b>1 290 561</b>	<b>1 148 477</b>
<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные</b>			
Кредиты и займы	15	713 452	575 388
Отложенные налоговые обязательства	16	256 360	185 329
		<b>969 812</b>	<b>760 717</b>
<b>Краткосрочные</b>			
Кредиты и займы	15	8 633	11 921
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	446 822	416 727
Прочие обязательства	18	124 686	81 467
		<b>580 141</b>	<b>510 115</b>
<b>Итого Обязательства</b>		<b>1 549 953</b>	<b>1 270 832</b>
<b>Итого Капитал и Обязательства</b>		<b>2 840 514</b>	<b>2 419 309</b>

Консолидированная финансовая отчетность утверждена и подписана Руководством 23 апреля 2018 года.

Генеральный директор  
ККС-Групп

Финансовый директор  
ККС-Групп

См. прилагаемые примечания к консолидированной финансовой отчетности



## Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе

	Прим.	2017 тыс. руб.	2016 тыс. руб.
Выручка	19	3 015 639	2 521 366
Государственные субсидии	19	136 206	134 116
Себестоимость	20	(2 533 685)	(2 204 775)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>618 160</b>	<b>450 707</b>
Коммерческие расходы	21	(13 492)	(5 692)
Управленческие расходы	22	(275 591)	(185 022)
Расходы на оплату труда по опционам	14	(5 236)	(5 251)
Прочие операционные расходы, нетто	23	(24 790)	(14 108)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>299 051</b>	<b>240 634</b>
Финансовые доходы / (расходы), нетто	24	(53 724)	(94 244)
Прочие расходы, нетто	25	(141 002)	(115 506)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>104 325</b>	<b>30 884</b>
Расходы по налогу на прибыль	16,26	(27 102)	(29 421)
<b>Прибыль за период</b>		<b>77 223</b>	<b>1 463</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<i>Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах:</i>			
Изменение резерва переоценки		59 625	343 718
Списание отложенных налогов в связи с выбытием переоцененных основных средств		-	-
<b>Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога</b>		<b>59 625</b>	<b>343 718</b>
<b>Итого совокупный доход за период</b>		<b>136 848</b>	<b>345 181</b>
<b>Базовая прибыль на акцию</b>	27	<b>0,00002885</b>	<b>0,00007278</b>
<b>Разводненная прибыль на акцию</b>	27	<b>0,00002799</b>	<b>0,00007059</b>



## Консолидированный отчет о движении денежных средств

	Прим.	2017 тыс. руб.	2016 тыс. руб.
<b>Денежный поток от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения за период		104 325	30 884
<u>Корректировки на:</u>			
Амортизацию	20.22	57 838	82 677
Курсовые разницы	24	(4 289)	51 472
Обесценение сомнительной торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов	25	117 824	99 274
Убыток от переоценки основных средств		59 625	-
Резерв под платежи с использованием акций	14	5 236	5 251
Проценты к получению	24	(9 458)	(11 020)
Проценты к уплате	24	76 385	52 090
Убыток от выбытия зданий, сооружений и оборудования		1 715	(828)
Невозмещаемый НДС	23	6 731	1 900
Резерв по неиспользованным отпускам		5 938	1 044
Прибыль от продажи дочерних обществ		(9 868)	-
Доход от выгодной покупки		(37 368)	-
		<b>374 634</b>	<b>312 556</b>
<u>Корректировки на:</u>			
Изменения в товарно-материальных запасах в ходе операционной деятельности		5 188	970
Изменения в торговой и прочей дебиторской задолженности в ходе операционной деятельности		(162 229)	(171 632)
Изменение в субсидиях к получению		32 881	2 494
Изменение в прочих активах		8 177	-
Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности в ходе операционной деятельности		(36 421)	51 605
Проценты уплаченные		(83 267)	(50 784)
Проценты полученные		4 677	11 208
Налог на прибыль уплаченный		(27 978)	(50 617)
<b>Чистые денежные средства полученные от операционной деятельности</b>		<b>115 662</b>	<b>105 800</b>
<b>Денежный поток от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение зданий, сооружений, оборудования и нематериальных активов		(486 061)	(338 584)
Поступления от выбытия дочерних обществ		1 829	-
Приобретение инвестиций		23 109	(803)
Приобретение дочерних компаний, всего отток денежных средств		(58 699)	-
<b>Чистые денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности</b>		<b>(519 822)</b>	<b>(339 387)</b>
<b>Денежный поток от финансовой деятельности</b>			
Поступления займов и кредитов		1 002 263	285 000
Погашение кредитов и займов		(855 820)	(19 196)
Комиссии по кредитным соглашениям с ЕБРР и МФК		(4 405)	-
<b>Чистые денежные средства использованные в финансовой деятельности</b>		<b>142 038</b>	<b>265 804</b>
<b>Влияние изменения валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты</b>		<b>4 289</b>	<b>(51 472)</b>
<b>Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(257 833)</b>	<b>(19 255)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	13	376 896	396 151
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>13</b>	<b>119 063</b>	<b>376 896</b>

См. прилагаемые примечания к консолидированной финансовой отчетности



## Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале

	Акционерный капитал	Собственные акции	Добавочный капитал	Резерв по переоценке активов	Нераспределенная прибыль	Итого
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2016</b>	<b>23 714</b>	<b>(2 592)</b>	<b>333 846</b>	<b>299 866</b>	<b>143 211</b>	<b>798 045</b>
Резерв под платежи с использованием акций (Примечание 14 "Уставный капитал")	-	-	-	-	5 251	5 251
Операции с акционерами	-	-	-	-	5 251	5 251
Прибыль за период	-	-	-	-	1 463	1 463
Изменение резерва переоценки при переоценке основных средств (за вычетом отложенных налогов)	-	-	-	343 718	-	343 718
Совокупный доход/ (убыток) за период	-	-	-	343 718	1 463	345 181
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2016</b>	<b>23 714</b>	<b>(2 592)</b>	<b>333 846</b>	<b>643 584</b>	<b>149 925</b>	<b>1 148 477</b>
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2017</b>	<b>23 714</b>	<b>(2 592)</b>	<b>333 846</b>	<b>643 584</b>	<b>149 925</b>	<b>1 148 477</b>
Резерв под платежи с использованием акций (Примечание 14 "Уставный капитал")	-	-	-	-	5 236	5 236
Операции с акционерами	-	-	-	-	-	-
Прибыль за период	-	-	-	-	77 223	77 223
Изменение резерва переоценки при переоценке основных средств (за вычетом отложенных налогов)	-	-	-	59 625	-	59 625
Совокупный доход/ (убыток) за период	-	-	-	59 625	77 223	136 848
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2017</b>	<b>23 714</b>	<b>(2 592)</b>	<b>333 846</b>	<b>703 209</b>	<b>232 384</b>	<b>1 290 561</b>



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Приложение №4  
к годовому отчету ПАО "ККС-Групп" за 2017г.

### Отчет о соблюдении ПАО "ККС-Групп" Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания.	Соблюдается	
2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.		Соблюдается	На корпоративном сайте Обществом предоставлена возможность обратной связи, размещена информация о контактном телефоне и адресе электронной почты.	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.	Соблюдается	
		2. В сообщении о проведении собрания указано	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	нем.	место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.		
		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	Не соблюдается	Соблюдение критерия не является обязательным в соответствии с действующим законодательством. Общество в дальнейшем предпримет необходимые действия для соблюдения критерия.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	Соблюдается	Акционерам предоставлена такая возможность посредством обращения в ПАО «ККС-Групп».
		2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.	Частично соблюдается	В состав материалов включались выписки из протоколов Совета директоров с предложениями и рекомендациями по практически всем вопросам повестки дня.
		3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	Частично соблюдается	В соответствии со ст. 51 ФЗ «Об акционерных обществах» список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, предоставляется обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	сопряжена с неоправданными сложностями.	2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Не соблюдается	Соблюдение критерия не является обязательным в соответствии с действующим законодательством. В случае наличия технической возможности указанная услуга может быть предоставлена счетной комиссией.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.	Соблюдается	
		2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	Не соблюдается	
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Не соблюдается	В соответствии с п. 2 ст. 60 ФЗ «Об акционерных обществах» голосование на Общем собрании акционеров осуществляется бюллетенями для голосования, а также посредством доведения волеизъявлений в соответствии с ФЗ «О рынке ценных бумаг»
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.	Соблюдается	Размещена на корпоративном веб-сайте
		2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	Существенные акционеры Общества являются нерезидентами и реализуют свои права акционеров через представителей.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа),			



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	Соблюдается	
		2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты)	Соблюдается	Совет директоров ежегодно и



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.		ежеквартально рассматривает отчет Генерального директора в области бизнес-планирования и инвестиционной политики, а также вправе по собственной инициативе рассматривать любые иные отчеты о деятельности Общества
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Не соблюдается	Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены Генеральным директором.
		2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Не соблюдается	Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены Генеральным директором.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.	Частично соблюдается	Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций утверждено Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	общества.	2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Не соблюдается	Не предусмотрено
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	Не соблюдается	
		2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Частично соблюдается	В отношении работников в Кодексе деловой этики
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.	Не соблюдается	Обществом соблюдаются требования по раскрытию информации в соответствии действующими законодательными и нормативно-правовыми актами
		2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Не соблюдается	Существенные корпоративные события в обществе происходят с одобрения Совета директоров в соответствии с компетенцией, определенной Уставом
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.	Соблюдается	
		2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

		директоров, проведенной в отчетном периоде.		
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Не соблюдается	Направление акционерами вопросов и позиции по ним председателю Совета директоров возможно через Генерального директора или Секретаря Совета директоров
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.	Не соблюдается	
		2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Частично соблюдается	Обществом предоставляются биографические данные и информация о согласии кандидатов.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту,	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.		
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Не соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Не соблюдается	В состав Совета директоров не входит достаточное количество независимых директоров
2.4.2	Проводится оценка соответствия	1. В отчетном периоде, совет директоров (или	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.		
		2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.	Не соблюдается	
		3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается	Независимые директора могут оценивать существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлять совету директоров
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Не соблюдается	Своевременная рассылка материалов обеспечивается Секретарем Совета директоров
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	Не соблюдается	
		2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

		3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.	Не соблюдается	
		2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	Соблюдается	
		2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Не соблюдается	По запросу члена Совета директоров предоставляется информация
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Частично соблюдается	Создан Комитет по аудиту, но он не состоит из независимых директоров
		2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе	Частично соблюдается	В Положении о Комитете по аудиту определены задачи комитета



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

		задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.		
		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Частично соблюдается	Члены Комитета по аудиту, обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, не являются независимыми директорами
		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Частично соблюдается	Создан Комитет по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур, но он не состоит из независимых директоров
		2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.	Не соблюдается	
		3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Частично соблюдается	В Положении о Комитете по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур определены задачи комитета
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.	Частично соблюдается	Создан Комитет по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур, но он не состоит из независимых директоров
		2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи,	Частично соблюдается	В Положении о Комитете по корпоративному управлению и выдвижению кандидатур определены задачи комитета



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

		содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.	Не соблюдается	
		2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	членов совета директоров и совета директоров в целом.		
		2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.	Частично соблюдается	В Обществе принято Положение о Секретаре Совета директоров от 08.11.2012г., но не раскрыто
		2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Частично соблюдается	Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности корпоративного секретаря. Дополнительное вознаграждение Секретаря Совета определяется Председателем Совета



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

				директоров или уполномоченным Советом директоров лицом.
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Частично соблюдается	Принято в отношении исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, Положение о порядке выплаты членам Совета директоров ПАО «ККС-Групп» вознаграждений и компенсаций отменено 30.06.2017г.
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения	Частично соблюдается	В отношении исполнительных органов и иных ключевых



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.		руководящих работников общества
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Частично соблюдается	Соблюдается в отношении членов Совета директоров. В отношении исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества возмещение расходов осуществляется в общем порядке в соответствии с условиями трудового договора.
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается	В отношении членов Совета директоров не определено нефиксированное годовое вознаграждение.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть	Не соблюдается	Внутренний документ по вознаграждению не предусматривает предоставление акций общества



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.		членам Совета директоров.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	Использовались показатели бизнес-планирования или их производные
		2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.	Соблюдается	
		3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

		членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).	Соблюдается	
		2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Не соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

		директоров.		
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.	Соблюдается	
		2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.			
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.	Не соблюдается	
		2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.	Не соблюдается	
		2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.	Частично соблюдается	Раскрывается в составе годового отчета
		2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).	Частично соблюдается	Не соблюдается в части раскрытия информации о независимости директоров
		3. В случае наличия лица, контролирующего	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

		общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.		
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	Не соблюдается	
		2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	Не соблюдается	Ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных торгах
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.	Соблюдается	
		2. Общество раскрывает полную информацию о	Частично	Общество раскрывает информацию о



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

		структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	соблюдается	структуре капитала общества в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.	Соблюдается	
		2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет	Соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.		
		2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Частично соблюдается	Не соблюдается в части поглощения
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в <a href="#">Кодексе</a> .	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.	Соблюдается	
		2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Частично соблюдается	Не соблюдается в части сделок
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать			



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Частично соблюдается	В соответствии с требованиями о раскрытии информации эмитентами ценных бумаг о существенных фактах
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Не соблюдается	
		2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	Соблюдается	Установлено Уставом
		3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Не соблюдается	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

Приложение №5  
к годовому отчету ПАО "ККС-Групп" за 2017г.

### Сведения о совершенных ПАО "ККС-Групп" в 2017 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

В 2017 году крупные сделки Обществом не совершались.

#### Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Дата и номер договора	Стороны сделки	Предмет и существенные условия сделки	Размер сделки (максимальный), руб.	Заинтересованные лица	% от балансовой стоимости активов по последней бух. отчетности	Требование об одобрении органом управления	Сведения об одобрении органом управления
1.	09.01.2017, №1/17-Б	ПАО «ККС-Групп» (Исполнитель) и АО «ИНВЭК» (Заказчик)	Услуги бухучета	10 158 658	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А.	0,34	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 27.04.2018г. (протокол №14/153)
2.	01.02.2017, №7/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и ООО «ККС» Восточный филиал Венев (Арендатор)	Аренда УАЗ-390995	359 450	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А., Щукин Ю. В.	0,02	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО или ОСА в соответствии с п. 6 ст. 83 ФЗ об АО	ГОСА 30.06.2016г. (в рамках одобренной предельной суммы по сделкам аренды)
3.	01.02.2017, №8/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и ООО «ККС» Восточный филиал Новомосковск (Арендатор)	Аренда ТС по списку до 31.12.2019	13 361 355	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А., Щукин Ю. В.	0,9	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО или ОСА в соответствии с п. 6 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 25.05.2018г. (протокол №16/155)
4.	01.02.2017, №9/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и ООО «ККС» Восточный филиал Новомосковск (Арендатор)	Аренда оборудования по списку до 31.12.2019	326 270	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А., Щукин Ю. В.	0,02	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО или ОСА в соответствии с п. 6 ст. 83 ФЗ об АО	ГОСА 30.06.2016г. (в рамках одобренной предельной суммы по сделкам аренды)
5.	01.02.2017, №10/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и ООО «ККС» Южный филиал	Аренда ТС по списку до 31.12.2019	6 213 620	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А.,	0,42	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО или ОСА в соответствии с	Совет директоров от 25.05.2018г. (протокол



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

		Ефремов (Арендатор)			Марина И. А., Щукин Ю. В.		п. 6 ст. 83 ФЗ об АО	№16/155)
6.	01.02.2017, №11/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и <b>ООО</b> «ККС» Южный филиал Ефремов (Арендатор)	Аренда недвижимого имущества (сети) до 31.12.2017	3 863 310	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А., Щукин Ю. В.	0,26	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО или ОСА в соответствии с п. 6 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 25.05.2018г. (протокол №16/155)
7.	01.02.2017, №12/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и <b>ООО</b> «ККС» Западный филиал Дубна (Арендатор)	Аренда ТС по списку до 31.12.2019	1 972 180	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А., Щукин Ю. В.	0,13	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО или ОСА в соответствии с п. 6 ст. 83 ФЗ об АО	ГОСА 30.06.2016г. (в рамках одобренной предельной суммы по сделкам аренды)
8.	01.02.2017, №13/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и <b>ООО</b> «ККС» Западный филиал Дубна (Арендатор)	Аренда оборудования по списку 31.12.2019	933 380	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А., Щукин Ю. В.	0,06	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО или ОСА в соответствии с п. 6 ст. 83 ФЗ об АО	ГОСА 30.06.2016г. (в рамках одобренной предельной суммы по сделкам аренды)
9.	01.02.2017, №14/17-А, с учетом ДС от 05.07.2017	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и <b>ООО</b> «ККС» Западный филиал Дубна (Арендатор)	Аренда движимого имущества до 31.12.2019	666 710 (с 01.02.2017г. по 04.07.2017) + 3 846 000	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А., Щукин Ю. В.	0,3	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО или ОСА в соответствии с п. 6 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 25.05.2018г. (протокол №16/155)
10.	01.02.2017, №15/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и <b>ООО</b> «ККС» Западный филиал Плавск (Арендатор)	Аренда ТС по списку 31.12.2019	7 919 625	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А., Щукин Ю. В.	0,53	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО или ОСА в соответствии с п. 6 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 25.05.2018г. (протокол №16/155)
11.	01.02.2017, №16/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и <b>ООО</b> «ККС» Западный филиал Плавск (Арендатор)	Аренда оборудования по списку до 31.12.2019	2 274 748	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А., Щукин Ю. В.	0,15	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО или ОСА в соответствии с п. 6 ст. 83 ФЗ об АО	ГОСА 30.06.2016г. (в рамках одобренной предельной суммы по сделкам аренды)
12.	01.02.2017, №17/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и <b>ООО</b> «ККС» Западный филиал Плавск (Арендатор)	Аренда движимого имущества до 31.12.2019	25 586 610	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А., Щукин Ю. В.	1,72	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО или ОСА в соответствии с п. 6 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 25.05.2018г. (протокол №16/155)
	01.03.2017, №18/17- КП	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и <b>АО</b> «ИНВЭК» (Покупатель)	Продажа кондиционеров	30 701			Не требует одобрения в соответствии с пп.12) п. 2 ст. 81 ФЗ об АО	



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

	01.03.2017, №19/17- КП	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и <b>ООО</b> « <b>ККС</b> » (Покупатель)	Продажа кондиционеров	24 919			Не требует одобрения в соответствии с пп.12) п. 2 ст. 81 ФЗ об АО	
	01.03.2017, №20/17- КП	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и <b>ООО</b> « <b>ККС</b> » (Покупатель)	Продажа офисного оборудования и мебели	258 714,05			Не требует одобрения в соответствии с пп.12) п. 2 ст. 81 ФЗ об АО	
13.	14.03.2017, №2/17-КП, с учетом ДС №1 от 13.12.2017	ПАО «ККС-Групп» (Покупатель) и <b>АО</b> « <b>ИНВЭК</b> » (Продавец)	Покупка акций АО «ИНВЭК» доп.выпуска	590 786 394,35	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Марина И. А.	39,63	ОСА в соответствии с п. 4 ст. 83 ФЗ об АО	ГОСА 30.06.2017
14.	30.06.2017, №24-17	ПАО «ККС-Групп» (Кредитор) и <b>ООО</b> « <b>Клинцовская</b> <b>теплосетевая</b> <b>компания</b> » (Заемщик)	Займ под 16% годовых, 80 млн. руб. на 3 года	118 400 000	Член Совета директоров: Кочетков Г. А.	7,8	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 04.07.2017г. (протокол №1/140)
15.	06.07.2017, №21/17- КП, №22/17- КП	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и <b>ООО</b> « <b>ККС</b> » (Покупатель)	Продажа сетей в Дубне (недвижимое и движимое), взаимосвязанные делки	11 771 488,13	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Кожуховский И.С., Щукин Ю. В.	0,77	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 04.07.2017г. (протокол №1/140)
	06.07.2017, №22/17- КП	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и <b>ООО</b> « <b>ККС</b> » (Покупатель)	Продажа сетей в Дубне (движимое)	221 842,83			Не требует одобрения в соответствии с пп.12) п. 2 ст. 81 ФЗ об АО	
	06.07.2017, №33/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и <b>ООО</b> « <b>ККС</b> » Западный филиал (Арендатор)	Аренда котельных до 31.12.2017	698 164			Не требует одобрения в соответствии с пп.12) п. 2 ст. 81 ФЗ об АО	
	20.07.2017, №31/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и <b>ООО</b> « <b>ККС</b> » Восточный филиал (Арендатор)	Аренда УАЗ- 390945	1 108 020			Не требует одобрения в соответствии с пп.12) п. 2 ст. 81 ФЗ об АО	
16.	21.07.2017, №30/17-У	ПАО «ККС-Групп» (Цедент) и <b>ООО</b> « <b>ККС</b> » (Цессионарий)	Уступка прав требования по договору подряда (Славный)	22 897 000	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Кожуховский И.С., Щукин Ю. В.	1,5	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 29.08.2017г. (протокол №5/144)
17.	09.08.2017, №37/17	ПАО «ККС-Групп» (Кредитор) и <b>АО</b> « <b>ИНВЭК</b> » (Заемщик)	Займ под 3м Моспрайм+5,2) на 3 года, 150 млн.	214 755 000	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А.	14,19	ОСА в соответствии с п. 4 ст. 83 ФЗ об АО	Вынесен на одобрение ОСА



## Годовой отчет ПАО «ККС-Групп»

18.	31.08.2017, №42/17- КП	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и <b>ООО</b> « <b>ККС</b> » (Покупатель)	руб. Продажа сетей и земли в Ефремове	65 115 433,6	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Кожуховский И.С., Щукин Ю. В.	4,3	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 04.12.2017г. (протокол №7/146)
	29.09.2017, №43/17-А с учетом ДС от 06.12.2017	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и <b>ООО</b> « <b>ККС</b> » Западный филиал (Арендатор)	Аренда котельных в Дубне до 07.12.2017	266 150,8			Не требует одобрения в соответствии с пп.12) п. 2 ст. 81 ФЗ об АО	
19.	23.10.2017, №46/17-А	ПАО «ККС-Групп» (Арендодатель) и <b>ООО</b> « <b>ККС</b> » Западный филиал (Арендатор)	Аренда ТС Рено Каптюр	2 136 709	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Кожуховский И.С., Щукин Ю. В.	0,14	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 25.05.2018г. (протокол №16/155)
20.	08.11.2017, №47/17- КП	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и <b>ООО</b> « <b>ККС</b> » Западный филиал (Покупатель)	Продажа котельных в Дубне	15 553 760	Члены Совета директоров: Бродский И. В., Клапцов А. В., Кочетков Г. А., Кожуховский И.С., Щукин Ю. В.	0,99	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 04.12.2017г. (протокол №7/146)
21.	05.12.2017, №71ТО138 2365	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и <b>Кутыгин</b> <b>Д. П.</b> (Покупатель)	Продажа 100% доли в УК ООО «Наш дом»	5 000 000	нет	0.32	СД в соответствии с п. 2 ст. 83 ФЗ об АО	Совет директоров от 04.12.2017г. (протокол №7/146)
	05.12.2017, №52/17- КП	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и <b>ООО</b> « <b>Клинцовская ТЭЦ</b> » (Покупатель)	Продажа офисного оборудования и мебели	41 106,15			Не требует одобрения в соответствии с пп.12) п. 2 ст. 81 ФЗ об АО	
	14.12.2017, №55/17- КП	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и <b>АО</b> « <b>ИНВЭК</b> » (Покупатель)	Продажа автомобильных принадлежностей	109 863,04			Не требует одобрения в соответствии с пп.12) п. 2 ст. 81 ФЗ об АО	
	28.12.2017, №71ТО138 3289	ПАО «ККС-Групп» (Продавец) и <b>АО</b> « <b>ИНВЭК</b> » (Покупатель)	Продажа 99% доли в УК ООО «Клинцовская ТЭЦ»	182 000 000			В рамках договора №2/17-КП	
<b>ИТОГО (без учета сделок, не требующих одобрения)</b>				<b>1 123 897 701</b>				